

# HORIZONTUM

FINANZAS Y CULTURA



# Jorge

C A S T A Ñ E D A

**Desabasto de Medicamentos**

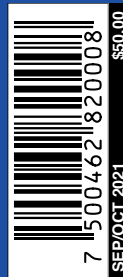
*No es reciente pero está en su peor momento*

**Ahorro para el Retiro**

*No es fácil envejecer o ser pobre, pero ser ambos es muy triste*

**Finanzas Públicas**

*Entre la ineficacia y la demagogia*



SEP/OCT 2021 \$50.00



Soporte para todos los sistemas ASPEL  
en forma **presencial o remota.**

aspel

Distribuidor Integral

**INFOELE**



aspel **SAE**



aspel **COI**

**Distribuidor integral Aspel®**  
**con 30 años de experiencia**

# CONTENIDO

---



## JORGE CASTAÑEDA

Platicamos con Jorge Castañeda sobre su percepción de la situación actual del país, su opiniones y expectativas



14



25



50



68

04 CARTA EDITORIAL

06 PROSPECTIVAS  
ECONÓMICAS

08 CRIPTOMONEDAS:  
LO QUE TIENES QUÉ SABER

12 AHORRO PARA EL RETIRO:  
Comienza a planear tu retiro desde  
tu juventud ¿Tú, ya empezaste?

20 DESABASTO  
DE MEDICAMENTOS:  
El desabasto de medicamentos  
no es un hecho reciente pero ha  
ido en aumento desde 2019.

26 FINANZAS PÚBLICAS:  
Entre la ineficacia y la demagogia.

46 LOS NIÑOS  
Y LA PANDEMIA

50 AFGANISTÁN,  
El peligro de las buenas intenciones

56 PRIMER CENTENARIO  
DEL CLUB ROTARIO DE  
LA CIUDAD DE MÉXICO  
Y DEL ROTARISMO EN  
MÉXICO

62 MEXICO REQUIERE  
RECONCILIARSE

68 TURISMO CULTURAL  
Ante las pérdidas económicas,  
el Turismo Económico podría resultar  
una alternativa para la recuperación.

76 SEIS GRADOS  
DE SEPARACIÓN

80 AGENDA

# CARTA EDITORIAL

## ¡EL RECREO SE TERMINÓ!

El periodo vacacional se terminó. La mayoría de los alumnos regresarán a las aulas y dejarán a un lado las clases virtuales. Con los alumnos en los colegios, el personal académico evaluará el aprendizaje en obtenido de todo un año escolar en casa y se hará evidente el bajo aprovechamiento con lo que deberán prestar ayuda a los alumnos que requieran apoyo académico y psicológico para poder superar todas la adversidades generadas por el encierro durante la pandemia.

Ahora que ya todos dejaron de hablar de los juegos olímpicos de Tokio, y del fracaso de la consulta popular para enjuiciar a los expresidentes —motivo por el que aprovechamos para hablar con Jorge Castañeda— los temas comunes de plática abarcan la problemática del retorno del gobierno talibán en Afganistan, por lo que Sara Cabello nos comparte su perspectiva de lo que originó la situación que ahora se vive en aquel país. Con motivo de las celebraciones por el Aniversario de la Independencia de México Pepé Uribe nos platica sobre la reconciliación que requiere nuestro México.

Otro tema que no podíamos dejar es el desabasto de medicamentos, por el que hablamos con Andrés Castañeda del colectivo Cero Desabasto, para entender más claramente los sucesos que suscitaron este desabasto de insumos.

Y en una pandemia, que parecen no tener fin, las vacaciones escolares terminaron y Humberto Astudillo nos plantea el Turismo Cultural como una alternativa para reactivar la economía. Esperamos que nuestro contenido sea de su interés.

¡No olviden seguirnos en nuestra redes sociales!

Carlos Arturo Ramírez V.  
**Director General**

# HORIZONTUM®

FINANZAS Y CULTURA

### DIRECTOR GENERAL

Carlos Arturo Ramírez V.  
carlos.ramirez@horizontum.com

### COMERCIAL

Iddy Velázquez  
iddy.velazquez@horizontum.com

### DIRECTOR DE ARTE

Mariana Blanco A.  
mariana.blanco@horizontum.com

Luis Fernando Ramírez V.

### ASESOR JURÍDICO

Juan Carlos Blanco A.

### EDICIÓN Y CORRECCIÓN DE ESTILO

Dolores Alcántara M.

### RELACIONES PÚBLICAS

Eduardo Rivadeneyra

### REPORTEROS

Aline Carrizal

### ASISTENTE DE ADMINISTRACIÓN

Javier Estrella

### WEB Y REDES SOCIALES

Julio César Hernández  
juliohernandez@horizontum.com

### ADMINISTRACIÓN

Concepción Saucedo  
concepcionsaucedo@horizontum.com

### COLABORADORES

Federico Rubli Kaiser  
Ana García Salazar  
Omar Lazcano  
Alicia Sod  
Sara M. Cabello  
José Uribe Gaudry  
Humberto Astudillo  
Juan Carlos Carrillo "Matvéi"

HORIZONTUM FINANZAS Y CULTURA, año 7, número 38, julio/agosto 2021. Es una publicación bimestral de Circulación Mixta, editada y distribuida por Horizontum A. C. Avenida Las Flores 361, San Ángel Inn, Álvaro Obregón, CDMX, 01060. Editor responsable Cinthia Alva. Reserva de Derechos al Uso Exclusivo 04-2015- 052612244100-102. Certificado de Licitud de Título y Contenido 16493. Registrado en el Padrón Nacional de Medios Impresos de la Secretaría de Gobernación: 18/06/2015. Impresa por Grupo Comercial Impresor Arcos, S.A. de C.V. Azafrán 40 Col. Granjas México, Alcaldía Iztacalco, C. P. 08400, Ciudad de México.

El contenido de esta publicación no expresa necesariamente la posición de Horizontum Finanzas y Cultura, ni de Horizontum, A.C., sino el punto de vista de los responsables de su publicación o de quienes firman cada nota como colaboradores de la revista. Prohibida su reproducción total o parcial por cualquier medio o forma que exista o pudiera existir, sin la autorización previa por escrito.



PUBLICACIÓN CERTIFICADA POR LA ASOCIACIÓN NACIONAL DE EDITORES DE MEDIOS, A.C.

CELEBRAMOS

110

AÑOS



• DESINFLAMATORIO • ANTISÉPTICO • CICATRIZANTE  
ELABORADO CON INGREDIENTES ACTIVOS NATURALES.  
PARA GOLPES, CONTUSIONES Y HERIDAS LEVES.



DISPONIBLE EN:

amazon

[www.laboratoriosordonez.com.mx](http://www.laboratoriosordonez.com.mx)



unguentodelatia



unguentoveterinariodelatia

REG. Q-0012-001 CONSULTE AL MÉDICO VETERINARIO





# HO PROSPECTIVAS ECONÓMICAS

FEDERICO RUBLI KAISER

**H**an aumentado las presiones inflacionarias en prácticamente todo el mundo. Pero los bancos centrales en países avanzados han reiterado que dichas variaciones son temporales y que mantendrán los estímulos monetarios todavía por un período más largo. No obstante, en economías emergentes, las presiones han llevado a distintos bancos centrales a subir sus tasas de interés.



## ECONOMÍA DE ESTADOS UNIDOS

Como se mencionó, la actividad económica se desenvuelve con mucha fuerza a pesar de las presiones de precios consideradas como temporales. Pero cada vez se observa una mayor divergencia entre los miembros del comité de la política monetaria de la Reserva Federal con respecto al momento en que se debe considerar la reducción del ritmo de compra de activos [referido como tapering]. Los especialistas han reiterado un PIB creciendo en 2021 al 7%.



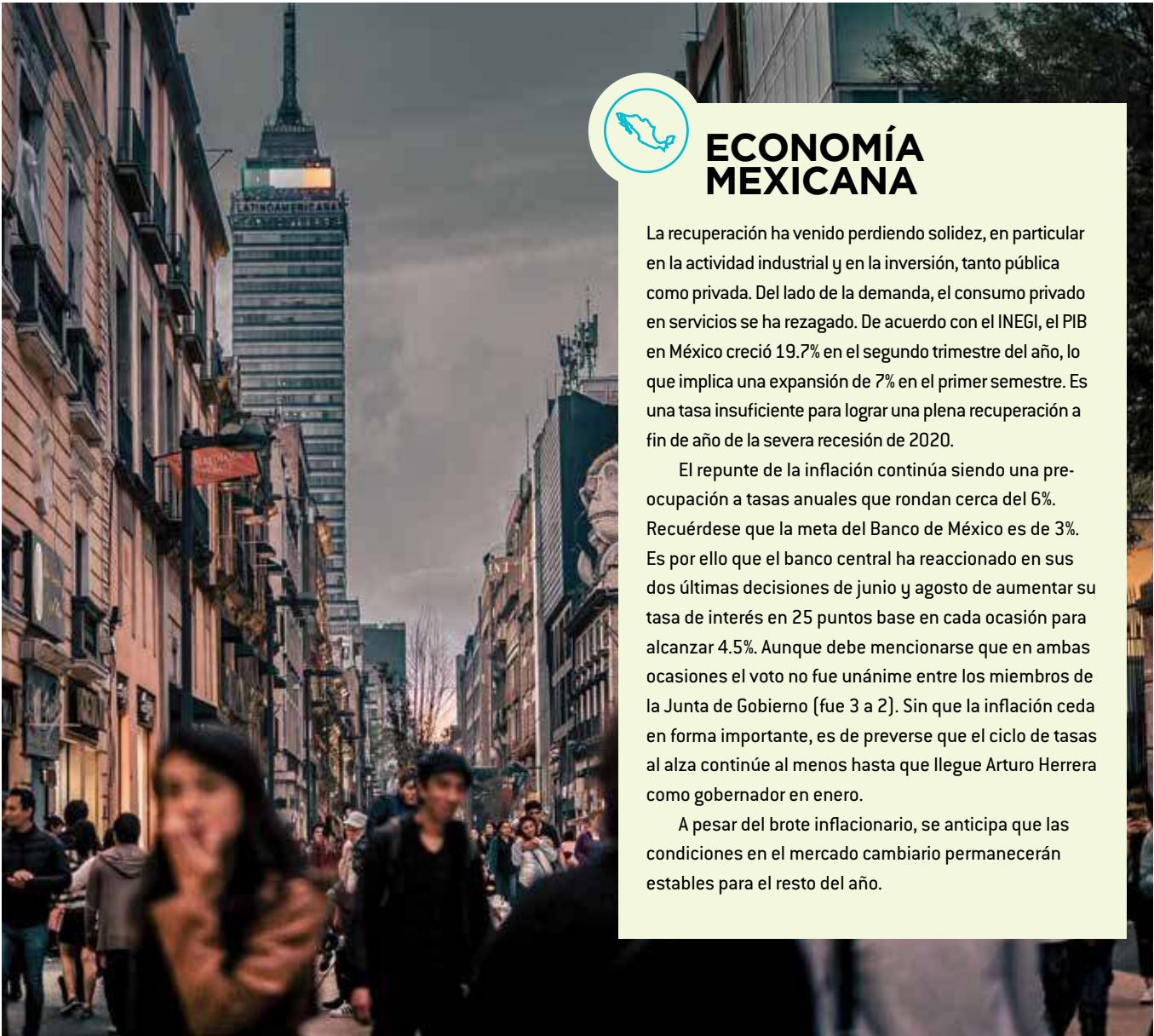
## ECONOMÍA GLOBAL

Los datos más recientes de la actividad económica global sugieren que la recuperación sigue su curso, luego de haber observado niveles máximos en el segundo trimestre, propiciados principalmente por una base de comparación sumamente baja en 2020. En ese contexto, en dicho segundo trimestre el PIB de la Eurozona se expandió en 13.7% (anual), mientras que en Estados Unidos el PIB creció 6.5% trimestral en forma anualizada. No obstante, hacia adelante, la variante Delta del COVID-19 incrementa el riesgo de recuperación a nivel global. A pesar de que los procesos de vacunación siguen avanzando, los contagios también se han incrementado sustancialmente en las últimas semanas. Así, en Japón, se habla de que la epidemia está fuera de control tras el fin de la justa olímpica. En Estados Unidos el promedio de casos diarios ha sobrepasado los 100 mil mientras que en Reino Unido, España y Francia los contagios siguen en niveles altos. Si bien no se están planteando confinamientos como los del año pasado, se habla sobre restricciones a la movilidad, al uso obligatorio del cubrebocas en lugares cerrados, así como a mostrar el certificado de vacunación para asistencia a restaurantes y espacios y eventos públicos.



Fotografías: Unsplash





## ECONOMÍA MEXICANA

La recuperación ha venido perdiendo solidez, en particular en la actividad industrial y en la inversión, tanto pública como privada. Del lado de la demanda, el consumo privado en servicios se ha rezagado. De acuerdo con el INEGI, el PIB en México creció 19.7% en el segundo trimestre del año, lo que implica una expansión de 7% en el primer semestre. Es una tasa insuficiente para lograr una plena recuperación a fin de año de la severa recesión de 2020.

El repunte de la inflación continúa siendo una preocupación a tasas anuales que rondan cerca del 6%. Recuérdese que la meta del Banco de México es de 3%. Es por ello que el banco central ha reaccionado en sus dos últimas decisiones de junio y agosto de aumentar su tasa de interés en 25 puntos base en cada ocasión para alcanzar 4.5%. Aunque debe mencionarse que en ambas ocasiones el voto no fue unánime entre los miembros de la Junta de Gobierno (fue 3 a 2). Sin que la inflación ceda en forma importante, es de preverse que el ciclo de tasas al alza continúe al menos hasta que llegue Arturo Herrera como gobernador en enero.

A pesar del brote inflacionario, se anticipa que las condiciones en el mercado cambiario permanecerán estables para el resto del año.



## PROSPECTIVA

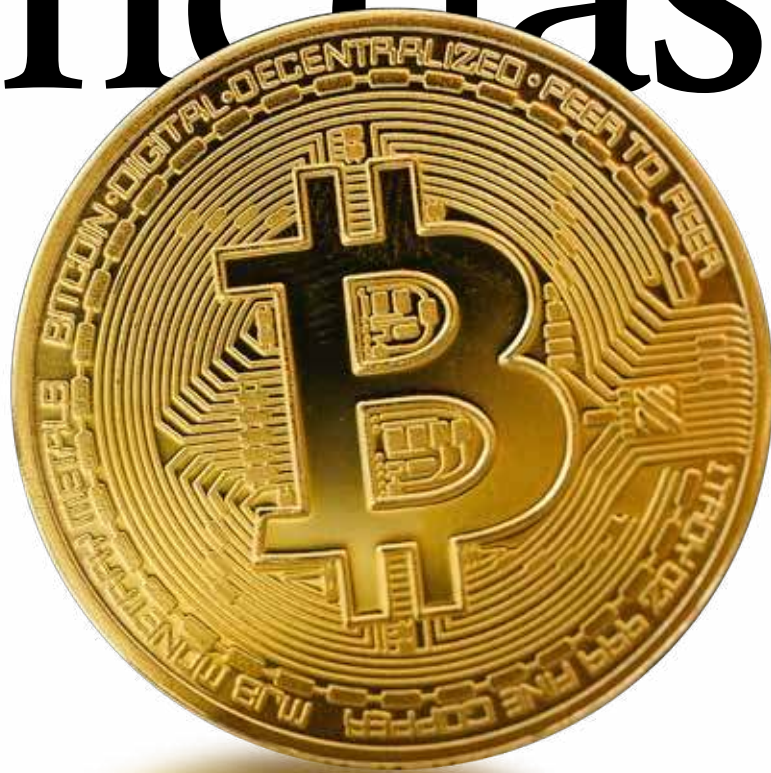
La evolución futura de la economía mexicana continúa sujeta a un grado importante de incertidumbre. La trayectoria futura de la pandemia tendrá un impacto significativo sobre lo que suceda con la demanda interna, al tiempo que prevalezca el entorno desfavorable para la inversión, dificultando una recuperación mayor del empleo. Con esa prospectiva, cuando usted, amable lector(a) lea esta columna, ya conoceremos el paquete económico y presupuesto público para 2022. Ello nos hará modificar el cuadro siguiente que presenta nuestras expectativas anuales de las variables macroeconómicas más relevantes para 2021 y 2022 a la fecha de publicación.

EXPECTATIVAS ECONÓMICAS	2021	2022
Crecimiento PIB (%)	6.2	2.9
Inflación (% fin de período)	6.0	3.8
Balance Público Tradicional (% PIB)	-3.2	-3.4
Tasa Política Monetaria (% fin de año)	5.25	4.50
Empleo IMSS (cambio dic. a dic.)	710,000	370,000
Tipo de Cambio (pesos/dólar fin de año)	20.90	21.80
Balance en Cuenta Corriente (% PIB)	-0.2	-0.3

Fuente: Análisis y estimaciones de MAAT Asesores S.C. con fecha del 23 de agosto de 2021

**Federico Rubli Kaiser**  
 Socio Consultor de MAAT Asesores S.C. y vicepresidente del Comité Nacional de Estudios Económicos del IMEF.  
 Twitter: @frubli, correo: federico@rubli.net

# criptomo- nedas



## LO QUE TIENES QUE SABER

**ALINE CARRIZAL**

# C

on el cambio en la breve descripción de cuenta (“bio”) de Twitter de Elon Musk, de pronto los medios se empezaron a llenar de noticias acerca del aumento en el valor de bitcoins, la criptomoneda más popular del mundo. Y sí, casi todos hemos escuchado acerca de esta moneda virtual, pero, ¿realmente qué son y cómo funcionan?

## **¿QUÉ SON LAS CRIPTOMONEDAS Y CÓMO FUNCIONAN?**

Las criptomonedas son una moneda digital que no cuenta con soporte físico. Este medio de cambio se maneja únicamente en línea. El nombre de “criptomoneda” proviene de su naturaleza encriptada, es decir, están protegidas mediante codificaciones. Esto las convierte en un sistema monetario muy seguro, pues es casi imposible que sean alteradas o hackeadas.

Además de ser un sistema seguro de transacciones, otro de los mayores atractivos es que no son controladas por algún banco o gobierno, lo que implica que, a diferencia de las divisas tradicionales, las



criptomonedas no deben ser aprobadas ni dar cuenta de ellas a ninguna institución. En cambio, se usa un sistema descentralizado que consiste en cadenas de bloques que funcionan de la siguiente manera: cada transacción realizada representa un bloque, el cual adquiere un código único e irrepetible, algo así como el número de serie de un billete, y queda registrado con información detallada que va a parar a un libro público mayor, que es diferente en cada tipo de criptomoneda, pero sin revelar la información personal de los usuarios. El bloque creado se vincula a la cadena donde se encuentran numeradas todas las operaciones que se han realizado con esa criptomoneda, se muestran de manera cronológica y son imposibles de modificar una vez que han sido agregadas a la cadena de bloques (“blockchain”). Esto se debe a los mineros, el grupo de personas encargadas de registrar las operaciones, pues al ser tantos los

registros del mismo bloque, no puede haber discrepancia en los datos, ya que sería evidente el fraude.

Todas estas ventajas han consolidado a las criptomonedas como un sistema monetario lo suficientemente fuerte para competir en el mercado. Incluso, varias empresas empezaron a aceptar pagos con bitcoins, la criptomoneda más popular, pero no es la única, existen miles de criptomonedas diferentes, pero las aceptadas por los negociantes, además de la ya mencionada, son: Ethereum, Ripple, XRP, Litecoin, NEO y IOTA.

### ¿QUÉ TAN CONVENIENTE ES INVERTIR EN MONEDAS DIGITALES?

Mucha gente se ha mostrado escéptica ante el nuevo medio de cambio, pero existen muchas más que están apostando por el dinero del futuro. Uno de ellos es el legendario y visionario director de SpaceX, Elon Musk, quien ha puesto sobre la mesa el recibir pagos en bitcoins. Es cierto que el valor de estas divisas es variable, ya que, como todo en el mercado, su precio se fija según la oferta y la demanda, pero el futuro del dinero digital es indiscutible.

El crecimiento y la producción de las criptomonedas se han disparado de manera sorprendente, y a cuatro años de la aparición de la primera criptomoneda -en 2013, cuando no llegaban ni a diez los distintos tipos existentes-, ya existían más de 780 de ellas, con una capitalización mayor a un millón de dólares.

Las empresas y personas siguen creando nuevos tipos, mediante listas de ofertas iniciales de monedas (ICO, initial coin offering), proceso en el cual se crean una serie de tokens digitales que luego se ponen a la venta a cambio de otras monedas digitales o dinero fiat.

El mundo de las criptomonedas es prometedor y vasto, pero siempre es necesario llevar a cabo una investigación antes de realizar cualquier movimiento.



### ¿CÓMO COMPRAR?

En América Latina existen varias plataformas en las cuales se pueden comprar, las más populares son:

- **COINBASE:** esta plataforma permite la compra de dinero digital con las divisas regulares de cada país. Ofrece un portafolio limitado: sólo cuatro criptomonedas diferentes que son como Bitcoin, Bitcoin Cash, Ethereum y Litecoin. Aun así, es una de las más populares porque es fácil de manejar.
- **CHANGELLY:** permite el intercambio de bitcoins y altcoins (las monedas alternativas a bitcoin) de manera rápida y eficiente. Lo que se debe tomar en cuenta de es que esta plataforma utiliza las APIs (programas que permiten

que una aplicación de software interactúe con otra) de otros sitios para realizar los intercambios, por lo que se debe contar con un monedero externo dónde recibir los fondos.

- **BITTREX:** destaca porque hace posible realizar operaciones con muchas monedas digitales, además de que permite almacenar fondos de fuera de línea. Sin embargo, es una plataforma complicada para principiantes.

Si te interesa lanzarte a este interesante mundo digital, puedes empezar a consultar regularmente portales de noticias dedicados a las criptomonedas, como Cointelegraph y Criptonoticias. [HQ](#)

# SOLUCIONES TECNOLÓGICAS CON VALORES AGREGADOS



Más de 30 años en el mercado  
de tecnologías de información.

INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA • LICENCIAMIENTO • CENTRO DE DATOS • CIBERSEGURIDAD

CDMX 55 53634500 • GDL 33 3647 2958 • MTY 81 23179718 • PUE 222 2148995  
QRO 228 352 0601 • MER 999 316 7007 • CUER 77 72426411

[lbsistemas.com.mx](http://lbsistemas.com.mx)

The logo consists of the letters 'L' and 'B' in a stylized, bold, red font. The 'L' is positioned to the left of the 'B', and they are both slightly slanted to the right.

**Sistemas**  
ENTERPRISE SOLUTIONS



# AHORRO PARA TU RETIRO

*El ahorro para el retiro  
se planea desde la juventud  
¿Tú ya estás haciendo algo?*

ANA GARCÍA SALAZAR



# E

l futuro de los jubilados es incierto, ya que a

24 años de la creación del Sistema de Ahorro para el Retiro en México, los riesgos son muchos, porque lo reducido de las pensiones podrían provocar un descontento social, como sucedió en Chile, debido a que el modelo de pensiones es similar al de México. En Chile, el sistema de pensiones comenzó en 1981, lo que significa que lleva 16 años más que en nuestro país, y desde su instauración las pensiones han sido pequeñas. Lo que sucedió en Chile puede ser una muestra del panorama que se podría suscitar en México.

De acuerdo a un estudio realizado por Lockton México, un 70% de los mexicanos no tendrán derecho a pensión en su retiro. Esta empresa es un corredor y consultor privado de seguros, y el estudio que llevó a cabo se llamó “¿Qué no ha funcionado del modelo de las Afores?”, y su objetivo era hacer un balance del sistema de ahorro para el retiro. En este estudio destacan temas como el cambio demográfico y el impacto que ocasionará el que las personas no cumplan con los requisitos u obtengan una negativa de pensión y no puedan lograr una jubilación digna.

Los esquemas de retiro, jubilación y salud en la vejez son un problema que es una auténtica bomba de tiempo si no se toman las medidas adecuadas a la brevedad posible. La situación podría provocar un escenario de disgusto social, economía precaria o pobreza en los sectores más necesitados de la población.

A nivel nacional, la problemática principal es que sólo un 45% de la población económicamente activa cotiza en algún sistema de seguridad social. Por lo tanto, el otro 55% no cotiza y no podrá disfrutar de los beneficios de una pensión. Además, el problema se complica cuando resulta que ese 45% que sí podrá tener derecho a una pensión, la obtendrá pero por un cantidad muy reducida en relación a su último salario, lo que se conoce como una tasa de reemplazo de apenas un 30% de su último sueldo.

*4 de cada 10 personas, en México, no ahorran para su retiro.*

La importancia de un buen esquema de retiro influye no sólo a nivel individual o familiar, sino a nivel de



la sociedad en general y en la macroeconomía del país, en virtud de que si no cuentan con ingresos suficientes durante la vejez, todas estas personas no tendrán posibilidad de acceder a los servicios básicos para el sustento familiar. Por otro lado, la situación implica que esta falta de ingreso de millones de personas puede paralizar la economía interna y el desarrollo y crecimiento económico de ciudades o grandes regiones de un Estado, debido a que la cantidad de circulante entre los habitantes será muy reducida. Por el contrario, si las políticas públicas se enfocan en lograr un esquema de retiro generoso y sustentable, los beneficios que se podrían obtener no sólo serían a nivel de la economía nacional, sino a nivel emocional en cada familia, lo que se traduciría en una vejez digna.

Según estudios realizados, en el 2020 existían casi 10 millones de

adultos con 65 o más años de edad; se estima que para el 2030 este número puede aumentar a 15 millones y en el 2050 podría alcanzar los 25 millones de personas de 65 años o más. Si no se toman las medidas necesarias, tanto a nivel gubernamental como a nivel familiar, podrían ser jubilados con salud precaria y con una expectativa de vida de casi 20 años más, pero sin los recursos suficientes para su subsistencia.

Es importante enfatizar la importancia de las políticas públicas en un adecuado "Sistema de Retiro", pero también es de suma importancia que las personas tengan una mayor y mejor "educación financiera", así como una más amplia "cultura de la previsión", para que piensen y decidan con una visión de corto, mediano y largo plazo, con plena conciencia de que ellos o sus familiares desde jóvenes deben prepararse para vivir una vejez digna y plena.

### CUÁLES SON LAS PRINCIPALES DIFERENCIAS ENTRE LAS LEYES DEL IMSS DE 1973 Y 1997?

Conocer ambos esquemas legales nos permite visualizar cuál podría ser el escenario de nuestra vejez.

A esta Ley del IMSS de 1997, recientemente se le hicieron algunas modificaciones. La reforma al sistema de pensiones de México se aprobó el 9 de diciembre de 2020 y entró en vigor en enero de 2021. Esta reforma incluye cuatro importantes modificaciones:

1. Un incremento gradual en el porcentaje de las aportaciones realizadas por los empleadores a las cuentas para el retiro de los trabajadores, de un 6.5% a un 15% del salario.
2. Un esquema flexible para la obtención de la pensión mínima garantizada (PMG).
3. Reducción de 1,250 a 750 semanas de cotización para tener derecho a una pensión
4. El establecimiento de un límite máximo a las comisiones que cobran las administradoras de fondos para el retiro (Afores).



*No es fácil envejecer o ser pobre,  
pero ser ambos es muy triste.*



Con estas modificaciones se pretende que un mayor número de trabajadores pueda tener acceso a una pensión y contar con un mejor panorama a futuro. Con ello, la pensión garantizada oscilará entre 2.622 pesos y 8.241 pesos mensuales.

Bajo el régimen anterior, la PMG habría sido de 3.289 pesos; con la reforma de 2021, la PMG aumenta a 7.117 pesos, esto es un 116% más que en el esquema anterior. Sin embargo, no significa que éste sea el mejor de los escenarios.

De acuerdo con la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), la Comisión de la Educación Financiera de Estados Unidos (FLEC), la Autoridad de Servicios Financieros del Reino Unido (FSA) y el Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros (BANSEFI), los gobiernos de los países en desarrollo deben fomentar en sus ciudadanos una adecuada CULTURA FINANCIERA, entendiendo ésta como el conjunto de habilidades, conocimientos y prácticas mediante las cuales las personas adquieren una mejor comprensión de los conceptos y productos financieros, a la vez que desarrollan las habilidades necesarias para tomar decisiones informadas, evaluar riesgos y oportunidades para poder mejorar su soporte financiero. Es decir, se trata de llevar a cabo una buena concientización para administrar correctamente lo que se gana y se gasta, así como un adecuado manejo de los productos financieros para poder tener una mejor calidad de vida al momento del retiro.

Ley del IMSS 1973		Ley del IMSS 1997
500	SEMANAS COTIZADAS	1,250
60 años	EDAD MÍNIMA DE JUBILACIÓN	60 a 65 años
Salario promedio últimos cinco años	CÁLCULO DE LA PENSIÓN	Monto ahorrado en AFORE y rendimientos
Recibe del 90% al 100% del último salario	CON SALARIO MENSUAL DE 10,000 PESOS	Recibe del 20% al 30% del último salario y el estado garantiza pensión de un salario mínimo
Sí	PAGO ADICIONAL DE AGUINALDO	No
Vitalicia	DURACIÓN DE LA PENSIÓN	Depende del cálculo de esperanza de vida
Sí	PENSIÓN DE VIUDEZ	No
Sí	ACTUALIZACIÓN DE LA PENSIÓN CON ÍNDICE INFLACIONARIO	No

Los jóvenes no comprenden aún la importancia del ahorro a largo plazo, su interés radica en satisfacer sus necesidades inmediatas, emergencias o imprevistos. De acuerdo con el estudio “Conocimiento y percepción del Sistema de Ahorro para el Retiro”, de la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar), para ellos el tema del **retiro** no es una gran preocupación, sólo lo es para un 11% de los mexicanos.

Según este estudio, otro aspecto que llama la atención es dónde ahorran los mexicanos para su etapa de jubilación: los bancos acaparan el ahorro de un 37% de las personas, otro grupo de la población considera tener un negocio propio como fuente de ingresos para su etapa de retiro y los seguros y otros productos financieros representan una opción para apenas un 1% de los encuestados.

### PRODUCTOS COMPLEMENTARIOS

Es importante conocer los productos financieros que han sido diseñados exclusivamente para generar un ahorro para el retiro. De manera general, actualmente hay tres productos

financieros pensados para el retiro: los planes privados de pensiones, los seguros para el retiro y los fondos de inversión para el retiro.

El principal atractivo de los seguros para el retiro es que se puede ahorrar para la jubilación, con la cantidad que cada persona estime conveniente, sin que afecte su tranquilidad económica, en ocasiones con ventajas fiscales y con un componente de cobertura para que, en caso de fallecimiento o invalidez, sus beneficiarios puedan contar con un respaldo financiero.

Estos instrumentos financieros son recomendables para todas las personas que

tengan dependientes económicos y para trabajadores independientes que no cuenten con esquema alguno de ahorro para el Retiro, porque ellos mismos pueden auto gestionar sus aportaciones y, con la asesoría de un Agente de Seguros, revisar el crecimiento de sus planes, hacer aportaciones adicionales e ir robusteciendo su proyecto de Retiro de la manera que más les convenga.

Los Fondos de inversión para el retiro, son instrumentos de inversión que se pueden adquirir en bancos y casas de bolsa; es posible invertir en fondos de renta fija (como los bonos) o

*Al jubilarse, el trabajador que sí ahorró, recibirá mensualmente un 26% de su último salario.*

### RETIRO A LA MEDIDA

De manera general, estos tres productos podrían satisfacer sus necesidades de ahorro para el retiro, pero ojo: hay que evaluar qué necesidades tiene ahora y en qué circunstancias podría hallarse en el futuro.

#### PLANES PRIVADOS DE PENSIONES:

Son los ofrecidos por las compañías empleadoras. Ayudan a ahorrar con descuentos vía nómina, y en ocasiones tienen incentivos de ahorro adicionales a los requeridos por ley. Sin embargo, no todas las empresas los ofrecen.

#### SEGUROS DE RETIRO:

Son productos de ahorro que, a la par, funcionan como un seguro para que en caso de fallecimiento, los beneficiarios del cliente accedan al monto objetivo del ahorro.

#### FONDOS DE INVERSIÓN PARA EL RETIRO:

Estos productos se componen por distintas canastas de activos que varían según distintos perfiles: los de mayor riesgo tendrán activos más volátiles, mientras que los más conservadores tendrán activos más estables.



de renta variable (como las acciones). Estos instrumentos requieren de mayor experiencia en inversiones, ya que uno mismo se encarga por completo de diseñar el plan de inversiones que considere más conveniente.

Veámoslo así, es como si tu vida estuviera dividida en actos, tus 20's son el primer y segundo acto y tus 30's son el tercero y última llamada para que inicie una obra llamada "¡Ahorra para tu retiro ya!"

Lo que tú no hagas por ti, nadie más lo hará, tú eres el único responsable de tu vida, de tus decisiones y de tu futuro. Esta generación de jóvenes ya no podrá contar con una cómoda jubilación como la que pudieron tener sus padres. Ahora la pensión no estará al 100% bajo la responsabilidad de ningún sistema del gobierno, sino de ellos mismos. En sus manos está la posibilidad de contar con un retiro digno, decoroso y tranquilo.

Diversos especialistas, liderados por la Asociación Mexicana de Afores (AMAFORE), sugieren implementar en el país una política integral y transversal de desarrollo y envejecimiento. El Presidente Ejecutivo de esta Asociación hace hincapié en que el diagnóstico es claro: en 2050 habrá 24.3 millones de adultos mayores, de los cuales 6.3 millones deberán sobrevivir sin una pensión, 10 millones vivirán en pobreza, 15.3 millones padecerán enfermedades crónico-degenerativas y 5.5 millones serán pobres y enfermos crónicos, además de que poco más de la mitad (57%) contará con una vivienda propia, como su único patrimonio. Por lo tanto, dentro de las conclusiones se menciona que el sistema de pensiones en México entrará en una fase de crisis en 2025, cuando se jubile la primera generación de mexicanos bajo el actual esquema de Afores.

"Hoy en día es cada vez más común ver a adultos mayores empleados en centros comerciales como empacadores, en cuerpos de seguridad privada como veladores o en los ayuntamientos como barrenderos y personal de limpieza. Lo hacen para poder

tener una opción de trabajo, ya que sus pensiones son insuficientes para subsistir. Esta situación será cada vez más notoria para las generaciones jóvenes.

Cuanto antes mejor... Si se trata de la jubilación, es mejor no esperar. Ahorrar con anticipación hace que el esfuerzo no tenga que ser tan grande. Es cierto que el horizonte parece muy lejano, pero pensar en el futuro ayuda mucho a hacer conciencia y

visualizarse a uno mismo dentro de unas cuantas décadas con una buena situación económica y una vida tranquila. Éste puede ser el empujón que se requiere para empezar a apartar periódicamente pequeñas cantidades de dinero que pueden llegar a marcar una gran diferencia.

La idea es que, cuando se llegue a los 55, 60 ó 65 años, la persona reciba este ahorro que habrá acumulado a lo largo del tiempo, sin importar lo que tenga en su Afore. De esta forma podrá complementar y diversificar sus ahorros, así como también aprovechar los estímulos fiscales vigentes, con los que cuentan las aseguradoras en este tipo de planes.

Recuerda que hay una vida después del retiro, por eso nuestro objetivo es orientar a los jóvenes para que recurran a un plan de ahorro e imaginen lo maravillosa que puede ser esta etapa de la vida. [HQ](#)



*"El viejo de mañana se lo agradecerá al joven de hoy"*



Ana García Salazar

# TU AGENTE DE SEGUROS

---

*ME PROMETÍ CAMBIAR VIDAS, TENGO  
LA MEJOR FORMA DE HACERLO.*

*Gastos Médicos Mayores*

*Autos Vida*

*Retiro / Ahorro*

*Negocio / PyMEs*

5515 809237 · 70961354 · annapfmapfre@gmail.com

Av. de los Insurgentes Sur 2453 4º Piso Col. San Ángel, Álvaro Obregón CDMX

# DESABASTO DE MEDICAMENTOS EMERGENCIA

El desabasto de medicamentos  
se debe a diversas causas, pero la economía  
y la pandemia no son ninguna de ellas.

MARIANA BLANCO



**D**

Desde el primer trimestre del 2019 el desabasto de medicamentos en las instituciones de salud pública ha aumentado de manera gradual y constante, por ese motivo, platicamos con Andrés Castañeda del colectivo **Cero Desabasto** que en mayo del mismo año comenzaron a difundir su plataforma para reporte de desabasto de medicamentos. El aumento en la escasez de medicinas básicamente se debe a dos motivos: la ineficiencia —en el sentido de que se modificó y subestimó el modelo de compra que se realizaba en las administraciones anteriores— y la corrupción.

El abasto de medicamentos nunca ha sido oportuno, pero la inaccesibilidad a estos se ha agudizado desde mediados de 2019. Los reportes de desabasto de medicamentos y quejas por no surtimiento de recetas, registrados por el colectivo **Cero Desabasto**, aumentaron a partir de mediados de ese mismo año. Esto se debió principalmente al cambio en el mecanismo de compras —el cuál se ha modificado en tres ocasiones en lo que va de la actual administración—.

#### **ANTECEDENTES DEL DESABASTO ACTUAL**

El argumento del gobierno para hacer un cambio en los procesos de compra de medicamentos se atribuye a sobrecostos y la concentración de las licitaciones en pocos “jugadores”. En el proyecto “Salud, Dinero y Corrupción” que el colectivo **Cero Desabasto** hace en conjunto con **PODER (Proyecto sobre Organización, Desarrollo, Educación e Investigación)** se analizan todas las compras que el IMSS realizó de 2008 a 2018 y efectivamente se aprecian sobrecostos importantes en este periodo y el 80% de las asignaciones de los contratos se hace únicamente al 1% de los proveedores. Aunque en todo este periodo hubo sobrecostos en las adquisiciones de medicamentos no es el mismo porcentaje de 2008 a 2018. Desde 2016 el sobrecosto baja de manera considerable.

En gran parte la razón de la asignación de contratos a pocos proveedores se debe a dos motivos: cuando se hace una licitación tan grande —por ejemplo, comprar todo el paracetamol del año para todo el país— pocas son las empresas que cuentan con la capacidad de producción de una sola intención, entonces, se tiene que tener un

La **Comisión Nacional de Derechos Humanos (CNDH)** recibió, de finales de 2019 a principios de 2020, **552 quejas por desabasto de medicamentos**, sin que haya emitido aún una recomendación general al respecto.

intermediario, distribuidor, que compra a varios proveedores y logra competir. Eso incentiva que haya pocos “jugadores”. En otras ocasiones, esto se debe a que cuando se hacía una compra y el contrato se ejecutaba, el gobierno pagaba estas compras posteriores a la entrega de los productos, y este proceso podía tardar meses, lo que hacía complicado que empresas más pequeñas solventaran estas compras y compitieran contra los distribuidores más grandes. Por estos hechos de sobrecosto y oligopolios el gobierno inhabilita a algunas empresas intermediarias, en su fallida estrategia anticorrupción —sin que hasta al momento haya algún funcionario público sancionado por estos argumentos—.

#### **LOS NUEVOS MODELOS DE COMPRA**

La compra de medicamentos para el año 2018 se realizó un año antes, aun a cargo de la pasada administración, y dichos contratos se extendieron hasta el primer trimestre de 2019. Las adquisiciones de medicamentos e insumos para la salud para 2019, que debía realizarse en 2018, estuvo a cargo de la Oficialía Mayor de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público —derivado



El modelo de **compra consolidada**, que inició como un programa piloto para disminuir costos y ahorrar dinero, que se realizaba desde el 2013 a cargo del IMSS no solo adquiría medicamentos para sus hospitales y clínicas, sino que también se encargaba de surtir los requerimientos de las instituciones federales y gobiernos estatales. Este modelo consiguió **ahorros de 21 mil 361 millones de pesos** en las seis compras consolidadas entre **2013-2018**.

de una reforma del 2018, por órdenes del Gobierno Federal— (anteriormente el IMSS realizaba la mayor parte de la compra de medicamentos para uso propio y para otras instituciones de salud federales y estatales, mediante la compra consolidada; y el resto lo adquiría cada una de las instituciones por su parte) pero este hecho subestimaba la complejidad de los procesos y la inexperiencia de los nuevos funcionarios públicos encargados de realizar las adquisiciones. Esto se reflejó en retrasos en las compras y compras insuficientes.

En mayo de 2019 el Gobierno de México veta a las tres principales distribuidoras de insumos médicos del país —sin contemplar que las distribuidoras no solo se encargaban de la compra de medicamentos a las farmacéuticas para su venta al Gobierno Federal, sino que también se hacían cargo de la logística de distribución, hecho que más tarde contribuiría a agravar el desabasto— alegando prácticas oligopólicas y de nuevo no llegan los contratos para compras de medicamentos. Las compras para el 2020, también están a cargo de la Oficialía Mayor, pero en esta ocasión, cambia la responsable ya no es Thalía Lagunes Aragón sino Raquel Buenrostro Sánchez y sucede lo mismo, no se concreta con éxito la compra y se les informa a las instituciones que deben comprar por su cuenta los medicamentos. Lo que aumenta los sobrecostos y las adjudicaciones directas.

Luego de dos años de un gradual aumento en el desabasto de medicamentos, en el 2021, el Gobierno Federal

modifica la Ley de Adquisiciones para solucionar el desabasto derivado del cambio de modelo de compra y anuncia que la UNOPS se hará cargo de la adquisición de medicamentos, pero una vez más se subestima la complejidad y los tiempos y se retrasa la compra de manera importante. A finales de julio del presente año el Secretario de Salud, Jorge Alcocer, reconoce que debido a los retrasos en la planeación la UNOPS no va a poder concretar todas las compras. El organismo de las Naciones Unidas dejó de comprar 996 claves, entre medicamentos y material para curación por lo que la Secretaría de Salud en un lapso de 37 días logra lo que a la UNOPS le tomó 10 meses y adquiere 950 claves, 639 de medicamentos y 311 de material de curación.

## COMPRAS CONSOLIDADAS

El propósito de la compra consolidada es concentrar los requerimientos de bienes terapéuticos del Sector Público para, a través de un mayor poder de negociación y de estrategias de compra, obtener mejores precios y garantizar el abasto oportuno en beneficio de la población usuaria al adquirir grandes volúmenes de medicamentos.



La **UNOPS**, por sus siglas en inglés, es la **Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos**.

Es un organismo operacional de las Naciones Unidas dedicado a la implementación de proyectos para el sistema de las Naciones Unidas, las instituciones financieras internacionales, los gobiernos y otros asociados en el mundo de la asistencia humanitaria.

En México asesoró —de 2021 a 2024— a las Secretarías de Hacienda y de Salud sobre la adquisición de medicamentos e insumos médicos con el objetivo de garantizar un mayor acceso a la atención médica para todos los mexicanos.

Estamos a un trimestre de concluir el año y la compra de medicamentos y material de curación para 2021 esta ya está realizada pero el proceso de compra no es transparente, ya que no se sabe qué claves fueron las que se adquirieron ni las cantidades de las mismas. El proceso de entrega de medicamentos, a cargo del INSABI es lo que aun no se concluye. La cadena de acceso a los medicamentos no se conforma solo por la compra, son varios eslabones como la planeación, el financiamiento, la compra, el almacenamiento y la distribución, estos últimos dos, son complicados, no es cosa fácil tener un lugar para guardar todos los medicamentos para todo el país por todo el año y eso también se subestimó. Anteriormente en el precio de las compras incluía el almacenamiento y

*"Sí fue posible comprar de manera más eficiente, en 37 días el sector logró adquirir, desde el Gobierno federal, lo que al organismo internacional le tomó 10 meses"*

*—Jorge Alcocer, Secretario de Salud*



la distribución, donde se especificaba la cantidad, periodicidad y ubicación de entrega de cada una de las compras. Cuando las compras quedan a cargo de la UNOPS esta se compromete a entregarle al INSABI en 12 puntos de la Ciudad de México y ¡hasta ahí!

Lo único que se sabe con certeza es que aun hay muchos reportes de desabasto de medicamentos. Las personas siguen mencionando que en muchas instituciones aun no tienen acceso completo de medicamentos en las instituciones, aun en las instituciones donde hay amparos, donde los jueces han dicho que se tiene que garantizar el abasto de medicamentos para los pacientes, como es el caso del Hospital

Central de San Luis Potosí.

La compra 2022 ya debería estar realizándose, pero el proceso no se ha realizado por completo, lo que indica que de no hacerse pronto de nuevamente habrá retrasos para el próximo año. Actualmente se modificó la ley para poder pagar con anticipación a la UNOPS y que esta pudiera así garantizar el pronto pago de los productos. Pero todo se hizo con prisa y la UNOPS tiene algunos requisitos adicionales a los que los proveedores no estaban acostumbrados y eso deriva en que con prisa, poca anticipación, mala comunicación y nuevos requisitos, quedarán desiertas gran parte de las claves requisitadas por la UNOPS.





La UNOPS cobra por la gestión de compra de medicamentos un porcentaje de al menos 1.25% del monto total invertido en la compra.

### LOS MÁS AFECTADOS

El desabasto de medicamentos es generalizado, pero conforme a los reportes recibidos por pacientes y profesionales de la salud en el colectivo **Cero Desabasto**, conformado por 67 organizaciones, en el primer cuatrimestre de este año, las patologías que se ven más afectadas por el desabasto son —de mayor a menor afectación— diabetes, cáncer, enfermedades reumatológicas, hipertensión y enfermedades relacionadas con la salud mental.

En el informe de Transparencia y Salud, disponible en [cerodesabasto.org](http://cerodesabasto.org) se demuestra que entre 2019 y 2020 se triplicó el número de recetas no surtidas en el IMSS, pasando de poco más de 5 millones a casi 16 millones. De igual manera, el número de quejas por concepto

de “medicamentos no surtidos” en la CONAMED y la CNDH aumentó un 48%. Lo mismo sucede en el tema de las vacunas, el número de dosis de vacunas aplicadas cayó de manera muy importante.

El gasto de los mexicanos en su salud, ha aumentado casi 40% entre 2018 y 2020, esto debido a que una de las soluciones que tienen los millones de pacientes cuando no pueden surtir sus recetas en clínicas y hospitales del sistema de salud público es acudir a farmacias particulares y comprar los medicamentos de su bolsillo. En el caso de enfermedades contra el cáncer, cuyos medicamentos alcanzan costos de hasta 20 mil pesos; enfermedades con VIH que gastan mensualmente entre 20 y 40 mil pesos; o trasplantados que sus tratamientos oscilan al rededor de los ocho mil pesos mensuales de por vida, son muy pocas personas las que pueden costear estos tratamientos con su propio presupuesto así que en la mayoría de los casos la opción para los pacientes es acudir continuamente a los hospitales para estar pendientes sobre

el abasto del medicamento que requieren; en otras ocasiones se hacen grupos de pacientes que comparten e intercambian medicamentos o incluso recurren a la adquisición de estos en tianguis, donde el medicamento puede ser robado, o peor aun, falso, lo que expone su salud a un riesgo mayor. También hay pacientes que cambian el tratamiento alópata por opciones alternativas o incluso ya no lo continúan con los medicamentos por falta de medios para adquirirlos.

Las consecuencias de suspender los tratamientos son variadas, dependiendo de la patología. En el caso de las personas post-trasplantadas, si suspende el tratamiento por un periodo de un mes o mes y medio podría derivar en el rechazo del órgano. Un paciente que retrasa el tratamiento de cáncer puede generar metástasis. Un paciente con diabetes, sin su medicamento puede generar complicaciones como retinopatía, neuropatía, pie diabético, etc. Y en muchos de los casos podría incluso llevar a la muerte. [H9](#)

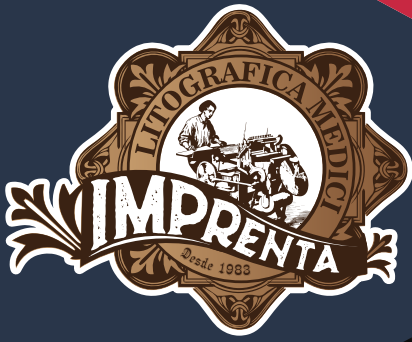


**Cero Desabasto** es un colectivo que reúne a pacientes, familiares de pacientes, médicos, organizaciones, académicos y autoridades para lograr el acceso efectivo a medicamentos e insumos médicos con el fin de garantizar el derecho a la salud.

[cerodesabasto.org](http://cerodesabasto.org)  
[cerodesabasto@nosotrxs.org](mailto:cerodesabasto@nosotrxs.org)

# IMPRESOS MEDICI

Calidad y Servicio



## SERVICES PRINTING



¡Hacemos  
cosas para  
satisfacer  
la vista y  
el tacto!

Le ofrecemos la impresión de:

- \* Libros \* Revistas \* Calendarios
- \* Tarjetas de presentación \* Carteles
- \* Recetas médicas \* Notas de remisión
- \* Formatos comerciales \* Folletos
- \* Volantes \* Trípticos \* Dípticos
- \* Promocionales \* Playeras y más.



Contamos con los servicios de:

\* Impresión offset y digital, impresión en sublimación, tampografía, grabado láser, impresión en gran formato, laminado térmico, barníz UV a registro o plasta, servicio de guillotina, recontráctilado, pegado a hotmelt o grapa.

Tels.: 55 5543 0478 / 55 5687 6719

Dr. Vértiz 871 Bis, Col. Narvarte, CDMX

ariesdigital2010@gmail.com

visítanos en:  
[www.litograficamedici.com](http://www.litograficamedici.com)

# FINANZAS PÚBLICAS

# AS AS

## entre la ineficacia y la demagogia



**I**gual que las familias deben procurar tener ingresos propios suficientes para cubrir los gastos familiares y para ir aumentando el patrimonio familiar, sin recurrir a onerosos préstamos bancarios o de particulares, los gobiernos también deben procurar tener finanzas sanas, esto es, que sus ingresos propios (establecidos en las leyes) sean suficientes para cubrir los gastos que originan sus actividades de gobierno. Eso es de librito, elemental. Pero, si los gobiernos saben lo que deben hacer, ¿por qué entonces con frecuencia tienen problemas de finanzas públicas?, ¿por qué no sólo no tienen finanzas sanas, sino que en ocasiones causan severas crisis económicas? Pero vayamos a los conceptos básicos.

**OMAR LAZCANO**

**E**n la economía, como en la vida de las personas, lo más importante es que haya crecimiento. Y eso se mide mediante el crecimiento del Producto Interno Bruto, o sea el PIB, que es la suma de todo lo producido en un periodo de tiempo -un año-, una vez deducidos los bienes y servicios que se utilizaron en esa producción. Eso es lo más importante para la economía, porque año tras año hay más mexicanos. Así que, si la economía no crece, eso significa que los bienes y servicios que genera no serán suficientes para dar sustento a esa población en aumento o que ese sustento será cada vez más deficiente.

Unas cuantas cifras ilustran este hecho: en 1950 había, en cifras redondas, 26 millones de mexicanos, en 2020 éramos casi cinco veces más, 126 millones; veamos cifras más recientes, en 2010 éramos 112 millones, esto es, en diez años aumentamos en ¡14 millones! Ese aumento de población equivale a la población total de los países de Centroamérica, excepto Guatemala.

Por su parte, el PIB (expresado en pesos de 2013, para hacerlos comparables y siempre con cifras del INEGI) pasó de 1,400 miles de millones de pesos en 1950 a más de 18,000 mil

millones en 2018, o sea, casi 13 veces más, lo que significa que, en general, el nivel de vida de los mexicanos mejoró en aproximadamente 2.6 veces (desde luego, no todos los mexicanos mejoraron su nivel de vida en esa proporción, sigue habiendo muchos pobres muy pobres, pero aún ellos están mejor que los muy pobres de 1950, como lo muestra la información de los Censos de Población y Vivienda).

Desafortunadamente, en 2019 la economía disminuyó en 0.1%, y en 2020 en 8.5%; esta última es la mayor caída del PIB desde 1932 (año éste en que el país sufría la guerra cristera, que afectó notablemente la economía). La caída de 2020 se debió a la pandemia del coronavirus, pero sobre todo al mal manejo de la economía. Un ejemplo ilustra este

# PIB

**PRODUCTO INTERNO BRUTO**

*es un indicador económico utilizado para medir la riqueza que genera un país. Corresponde al valor total de todos los bienes y servicios producidos por un pueblo en un determinado periodo de tiempo.*





hecho: en 2019 los gobiernos federal y los electos del partido MORENA y sus aliados, Ciudad de México, Veracruz, Chiapas y Puebla, principalmente, frenaron la industria de la construcción, sólo por la presunción de que había corrupción, misma que no encontraron. Y esa fue una pésima decisión, porque la construcción es uno de los principales motores de la economía, genera mucho empleo, demanda bienes y servicios, produce un efecto multiplicador en la economía y produce bienes que mejoran el nivel de vida de la población, entre los principales efectos favorables que tiene.

Otro problema importante de las finanzas públicas es la baja proporción que representan respecto al PIB, tanto los ingresos, como el gasto públicos. En países desarrollados, el estado recauda y gasta en promedio entre 25 y 30 por ciento del PIB (Francia 26%, Italia 25%, Austria 26%, Noruega 23%, Suecia 27%, Reino Unido 25%, Dinamarca 34%, etc.), en tanto que los países pobres recaudan y gastan un porcentaje mucho menor (Egipto 13%, México 13%, Argentina 11%, Rusia 11%, Brasil 14%, Colombia 15%, etc.). Todas estas son cifras del Banco Mundial. Desde luego, los países que tienen mayores recaudaciones y niveles de gasto tienen también

sistemas de contabilidad y supervisión de los ingresos y del gasto mucho más estrictos y penalizaciones fuertes para quienes manejan indebidamente los recursos públicos.

Reitero, el objetivo fundamental de un gobierno debe ser que la economía crezca en forma consistente, cuando menos al doble de lo que crece la población, que actualmente en México es de 1.2% anual, según el INEGI. Y esos 14

millones de mexicanos que han aumentado de 2010 a 2020 cantarán el himno nacional, pero también demandarán alimentos, vestido, calzado, vivienda, cultura, esparcimiento etc. Eso plantea, de manera diáfana, la ingente necesidad de que la economía crezca, si queremos que esos mexicanos vivan cada vez mejor. Otro factor importante que debe tenerse en cuenta, es la estructura de la población, que, representada de manera gráfica como una pirámide, en el pasado tenía una base muy amplia, esto es, con población menor de 20 años, pero ahora la población es cada vez mayor, o sea, cada vez hay más mexicanos de 50, 60 o más años. Muchos de ellos son todavía productivos, pero demandan bienes y servicios para personas mayores, y cada vez habrá más jubilados, o sea personas que ya no producirán, pero que sí tendrán un ingreso, que debe provenir del propio PIB.

Veamos esa tendencia en cifras: en 2010 la población de 60 años y más representó 9% del total (unos 10 millones), y diez años más tarde ese grupo poblacional había aumentado a 12% del total (15 millones), mientras que la población de hasta 17 años disminuyó de 35 a 30% (o sea, de 39 y 38 millones). De esta forma, mientras el número de



personas mayores aumenta proporcionalmente cada vez con mayor rapidez, las menores de 17 o de 20 años disminuyen proporcionalmente y en cifras absolutas, tendencia que, de acuerdo con las proyecciones del Consejo Nacional de Población, CONAPO, se hará cada vez mayor. Esto implica que en treinta años más, la pirámide de edad habrá adelgazado su base y ampliado su parte superior, lo que produce consecuencias importantes en el gasto público. Por ello, a México le urge tener una economía vigorosa, en constante crecimiento, para no llegar a una situación en la que predominen las personas mayores y la economía esté deprimida, incapaz de dar empleo o de brindar mejores perspectivas de vida a la población.

Ahora bien, veamos más de cerca los renglones básicos de las finanzas públicas: los ingresos y los gastos. Los primeros los aprueba el Congreso cada año, mediante la Ley de Ingresos, que incluye básicamente dos tipos de ingresos: los Tributarios y los No Tributarios. De los Tributarios -o impuestos-, los principales son el Impuesto sobre la Renta, ISR (o sea, lo que cobra el gobierno sobre los ingresos de las personas por sueldos y salarios, y lo que cobra sobre las utilidades de



las empresas) y el Impuesto al Valor Agregado, IVA (que pagamos todos -particulares y empresas- al comprar cualquier mercancía o pagar un servicio, mercancías o servicios que pueden ser para consumo, inversión, o cualquier gasto). Hay otros impuestos, pero esos —ISR e IVA— son los más importantes. Los ingresos "no tributarios" son los que obtiene el estado o las empresas públicas por derechos que incluyen el uso de bienes públicos, carreteras, aeropuertos, puentes, etc., y por la extracción y venta de bienes públicos, básicamente hidrocarburos y electricidad.

Los otros renglones de ingresos No Tributarios son los Productos, Aprovechamientos y Contribuciones, que aportan ingresos públicos en menor cuantía. Y aquí viene, entre los Ingresos, un renglón que ha sido un quebradero de cabeza en la historia de México: los Financiamientos, o sea los préstamos que ha obtenido y obtiene el sector público, ya sea de fuentes internas o externas. De estos últimos, de los Financiamientos o préstamos que obtiene el gobierno o las empresas públicas, se genera principalmente la Deuda Pública. Respecto a la Deuda Pública hay







que destacar un aspecto que no siempre se toma en cuenta: su importancia depende de la magnitud de la economía, o sea del PIB, esto es, si éste crece a tasas elevadas, la deuda disminuye proporcionalmente (o sea, se puede pagar sin problema), pero si el PIB crece poco o se vuelve negativo, como ha ocurrido en México en los últimos dos años, la deuda aumenta proporcionalmente (o sea, es más pesado pagarla).

El otro renglón básico, que también aprueba el Congreso, es el documento que se llama Presupuesto de Egresos, egresos que se dividen en Gasto Corriente (que incluye todos los gastos en sueldos, salarios, bienes y servicios, que realiza el sector público para cumplir con sus tareas de gobierno: seguridad, educación, salud etc., más un renglón que en el futuro será cada vez más importante, que son las Pensiones, tanto las derivadas de las cuotas descontadas a los trabajadores a lo largo de su vida laboral, como las provenientes de programas sociales, como los pagos a personas mayores de 65 años)

y Gasto de Capital, o sea las inversiones que deben realizar el Gobierno y las empresas públicas, principalmente para infraestructura: escuelas, hospitales, caminos, aeropuertos, puertos, edificios, para llevar a cabo las labores de seguridad y justicia, esto es, instalaciones para policía, guardia civil, juzgados, cárceles, etc., más las inversiones

en centrales e instalaciones eléctricas y en la infraestructura de Pemex. Esos son básicamente los renglones tanto de ingresos como de gastos.

Ahora bien, las buenas finanzas consisten en que el sector público sea eficaz y honesto, tanto en la recaudación de los ingresos, como en la ejecución del gasto. Sin embargo, en ambas acciones hay problemas, en los ingresos porque el gobierno no cobra en forma eficaz los impuestos, presentándose lo que se llama evasión fiscal; además, durante mucho tiempo mantuvo bajos los precios y tarifas de las empresas públicas en



relación a sus costos y al nivel de precios, tanto del mercado interno como del internacional. El objetivo era que las empresas mexicanas tuvieran una ventaja en la producción de sus mercancías, lo que les permitiría competir favorablemente tanto interna como externamente. Ese fue el caso de Pemex y de la CFE, que durante muchos años vendieron los productos (gasolinas, diésel, combustóleo, petroquímicos, y tarifas eléctricas, principalmente) incluso por debajo de su costo y de los precios del mercado internacional. Se pudo sostener esa política porque los ingresos que generaban las exportaciones de petróleo permitieron equilibrar las finanzas de la principal empresa mexicana.

Pero esa política fue desastrosa para Pemex que, al no disponer de las utilidades que le generaba la venta de crudo, no tuvo recursos para invertir en refinerías, plantas petroquímicas, ductos, instalaciones de extracción de crudo y otras, además de que la infraestructura que se volvió obsoleta y generó costos cada vez más elevados. Fue así que se

dio un efecto perverso: producción cada vez más costosa y precios subsidiados en el mercado interno. Y mientras eso ocurría en México, a nivel internacional se realizaban inversiones en plantas cada vez más modernas y automatizadas, con costos y precios más bajos, por lo que a Pemex le convino más importar gasolinas, petrolíferos y petroquímicos, que producirlos internamente a costos elevados y de menor calidad.

Un fenómeno similar se produjo en la CFE, que durante mucho tiempo tuvo tarifas bajas para empresas y particulares, mientras generaba energía en plantas cada vez más obsoletas, con costos elevados, y sin posibilidades de realizar inversiones por falta de recursos para financiar la construcción de nuevas centrales. Esa política llevó a la ruina a las dos más importantes empresas públicas, con un resultado también negativo en cuanto a la productividad de la economía, pues las empresas privadas fueron incapaces de competir en costos, calidad y precios con las mercancías provenientes del mercado internacional.

Ante esa situación, desde los 90s se trabajó en una política de energéticos y se empezó a acudir a la inversión privada -sobre todo en la CFE- para construir centrales de generación modernas, al tiempo que se inició una revisión de la política tarifaria para ir ajustándola cuando menos a los costos, cuidando que las tarifas que se nivelaran fueran las de empresas rentables y de consumidores de altos ingresos. Al principio, esta estrategia generó descontento social, pero no había alternativa viable.

En el sector petrolero, al no contar el estado con recursos para hacer inversiones, la solución fue aprobar los cambios constitucionales que permiten la inversión privada en algunos procesos de la industria, como la exploración petrolera, manteniendo el estado la propiedad de los recursos petroleros, y compartiendo con los inversionistas los beneficios que generan esas inversiones.

Considero que el razonamiento que debe prevalecer es el que se deriva de las funciones básicas del estado: en primer lugar la seguridad (de hecho, por eso nació el estado), después la salud y la educación. El estado no debe tener como una de sus funciones básicas la prestación de servicios o la venta de mercancías a la población, y menos en tiempos en los que impera la economía global y las mercancías están sujetas a una muy fuerte competencia internacional. Una política contraria obedece a objetivos demagógicos, que a quien menos benefician es a los pobres. [HQ](#)



Grupo  
Profesional  
Corporativo



CONSULTORÍA EN NEGOCIOS

# Consultoría en negocios

• Auditoría • Consultoría • Administración • Asesoría Fiscal •  
• Dictamen e informes de PLD • Legal, Corporativo y Fiscal •

Corregidora # 5-26, Col. Tlacopac, Alvaro Obregón, C.P. 01049 CDMX. | 55-5680-6290

[www.despachogpc.com](http://www.despachogpc.com)



Fotografías: Horizonnum, especial, Unsplash, Pixels y Pixabay

# JORGE CASTAÑEDA

## comentócrata

MARIANA BLANCO

**J**orge Castañeda fue Secretario de Relaciones Exteriores de 2000 a 2003, durante el gobierno del Presidente Fox. Es un reconocido intelectual, científico político y un prolífico escritor, con un gran interés por la política de México y de América Latina, por la política comparativa y por las relaciones entre Estados Unidos y América Latina.

**Horizontum: ¿Qué opinas de las críticas que los diarios más importantes del mundo han hecho sobre el actual gobierno de México?**

Jorge Castañeda: En primer lugar, yo considero que lo importante es subrayar que los medios internacionales solo reproducen gran parte de lo que piensan muchos mexicanos. Es decir, a los corresponsales

extranjeros o a los editores que vienen de fuera y están una o dos semanas aquí y luego se van no hay que verlos como gente que viene de Marte y que de repente aterrizan, y entonces se les ocurre esto o lo otro. No, cuando vienen corresponsales y editores extranjeros, ellos están constantemente en contacto con mexicanos: con políticos, intelectuales, periodistas, artistas, empresarios, etc., dependiendo de la inclinación de cada diario. Tienden más bien a repetir, a reproducir, lo que los mexicanos dicen ¿Qué mexicanos? Pues los que hablan con ellos. Este gobierno, a diferencia de otros, habla poco con la prensa extranjera, no lo hace muy bien. No es un gobierno que tenga credibilidad.

En segundo lugar, estos diarios extranjeros que envían corresponsales a nuestro país, obviamente conocen la prensa

mexicana, pero se sienten mucho más libres que la prensa mexicana para poder escribir sobre ciertos asuntos. Por ejemplo, después de la consulta, la editorial del Financial Times —el institucional— ¡fue terrible! Es poco probable que un medio mexicano se atreviera a escribir una editorial institucional así. Puede haber un columnista que diga eso y cosas peores, pero que El Universal, El Reforma, El Milenio o El Financiero, suponiendo que tuvieran editoriales institucionales, que no suelen tener —salvo El Universal— tienen El Trascendido, El Templo Mayor, Bajo Reserva, ese tipo de publicaciones, digamos poco serias en el fondo, y no se atreven ¿Por qué? porque les quitan los anuncios, porque les hacen la vida imposible ¿Qué le va a hacer López Obrador al Economist o al New York Times? pues nada, no puede hacer nada.

Entonces yo creo que esta visión que tienen los medios extranjeros, uno, es muy positivo para México como país, no para la imagen de López Obrador y de “su” México; y dos, cumplen una tarea que a los medios mexicanos les cuesta trabajo cumplir por mil razones históricas; y tres, insisto, reproducen mucho de lo que los mexicanos les decimos, pero no un puñado de intelectuales resentidos, sino el conjunto de interlocutores que esta gente tiene en México.

### ¿Consideras que en este momento está coartada la libertad de prensa?

No en el sentido estricto de la censura, no proceden así, proceden de otros modos. Por ejemplo, este gobierno ejerce más presión con los dueños de los medios, que con sus directores. Muchos de ellos tienen varios tipos de negocios, no sólo el negocio editorial, salvo El Universal, La Jornada y El Reforma, los otros tienen también otros negocios. Bueno, el caso más obvio es el de Excélsior, que tienen hoteles, hospitales, etc. De esta forma tienen muchos elementos de presión contra ellos. Hacen que los anunciantes tengan miedo de anunciarse en medios críticos o recortan el pago a los columnistas, con lo que éstos tienen que hacer otras cosas para obtener los mismos ingresos y, por lo tanto, tienen menos tiempo para hacer sus columnas. No es mi caso, porque a mí me corrieron de todas partes, pero en el



caso de los demás sí es un hecho. También hay tiros por elevación, es decir, hacen saber que a fulano o mengano lo echaron de la televisión o de un periódico, para que los otros tengan más cuidado.

Entonces, tanto como amenazada la libertad de expresión, yo diría no, acotada sí. En mi caso, por ejemplo, fui despedido

y totalmente desterrado de Radio Fórmula, hasta prohibir en Radio Fórmula contratarme; tienen prohibido incluso entrevistarme sobre un libro mío o cualquier otra cuestión. Ningún conductor de Radio Fórmula tiene permitido hablar conmigo, está prohibido por los dueños. Según ellos por una rencilla personal conmigo, pero todos

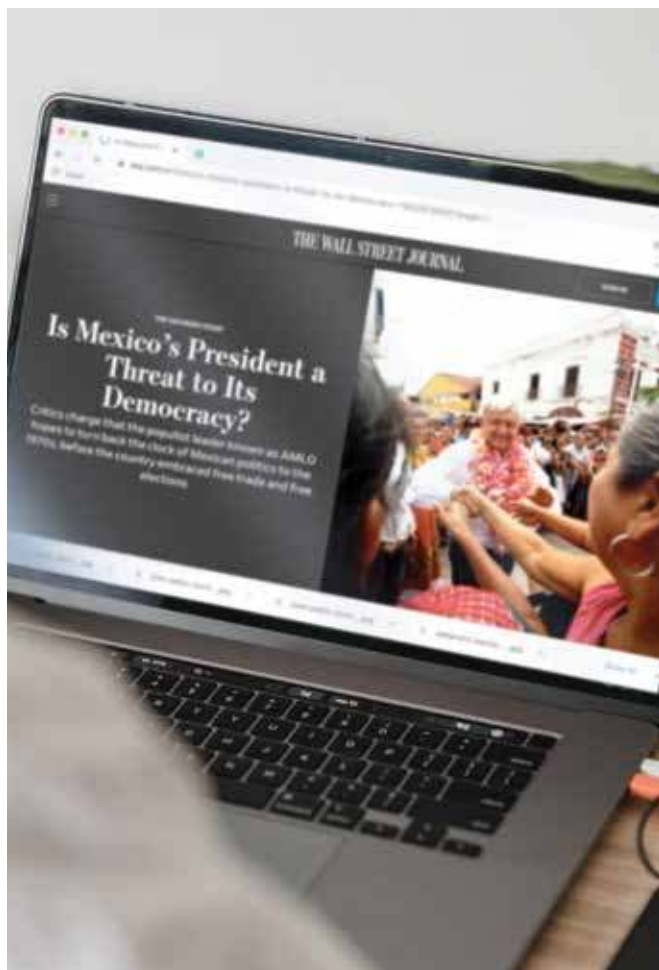
los conductores lo aceptaron ¡todos! Y los dueños no tienen que pagar ningún tipo de consecuencia por ello. Lo mismo en los diarios, cuando a mí me despidió el Director de El Financiero, y me paga la penalización correspondiente, es decir, yo no renuncié a El Financiero, él me despidió amistosamente, tan amistosamente que el monto estipulado en el contrato —que en total fue— casi un millón de pesos. Pero cuando eso sucede y acudo a Milenio, a El Universal y al Reforma, sin ni siquiera hablar de dinero, antes de incluso tocar el tema, dijeron que no. Entonces ¿qué es eso? Es censura o no, es limitar la libertad de prensa o no, es acotarla o no, son los directores o son los dueños, y eso ha pasado con mucha gente. Por eso, por ejemplo, uno puede ver cuántos han ido cambiando de periódico.

A muchos de los columnistas, muchísimos, no les pagan, y algunos igual siguen haciendo su labor. A la gran mayoría de los que publican no les pagan y lo aceptan. ¿Es esa una forma de limitar la libertad

de expresión...? ¡Sí! Sobre todo en lo que toca a dos componentes que son muy importantes en los medios: las columnas, que es la primera plana, ya sea plana digital o impresa, y la investigación.

¿Por qué ningún medio mexicano hizo la investigación de lo del Metro que hizo el New York Times? Dirán “bueno, es que el New York Times tiene mucho más dinero...” Pues sí, pero también tiene muchos otros intereses, y al final se trataba del metro mexicano y los muertos eran mexicanos, no eran americanos, no eran de Filadelfia o de San Francisco. Ellos tienen que ocuparse del metro en México, y en Filadelfia, y en Estambul y en el mundo entero. Entonces sí, tienen más dinero, pero tienen muchas otras responsabilidades y más objetos de interés ¿Por qué no lo hizo ningún medio mexicano? En parte, obviamente, por incompetencia, de acuerdo, eso ya lo sabemos pues es una realidad; en parte por corrupción, falta de profesionalismo, también lo sabemos. Pero también en parte por miedo ¿Por qué tuvieron que ser

diez personas del equipo del New York Times —durante aproximadamente dos meses— que estuvieron trabajando en eso, y no fue un medio mexicano? Sí, el miedo ¡es miedo! Dirán: “¡Para qué me meto; además sobre todo si tengo que dedicarle mucho dinero, mucho tiempo de mi gente,” porque es cierto que todo esto cuesta. El tema económico es fundamental, todos los periódicos están en una situación terrible ¡y las radiodifusoras también! La situación es muy difícil, en parte por los recortes a la publicidad oficial —con lo que yo estoy de acuerdo—, no estoy peleado con eso ni mucho menos, pero si se recorta la publicidad oficial, debería sustituirla la privada y no es así ¿Por qué? Porque los dueños de las empresas tienen miedo. Yo conozco empresarios, grandes empresarios, que prefieren dar dinero por debajo de la mesa a distintos medios que anunciarse públicamente en ellos. Te explican: “Mira, yo te doy el dinero, sí quiero apoyarte, quiero estar ahí, pero no quiero que me vean” ¡Te lo dicen!





**De los últimos años, ¿en qué momentos consideras que México ha tenido una buena imagen ante el mundo?**

Ha tenido distintos momentos más o menos justificados o merecidos. Sin duda uno de ellos en la época de Salinas, con el TLC —antes de la rebelión zapatista y en plena aprobación del TLC— y que fue poco tiempo pero, en fin, en esa época, sí, sin duda. También cuando ganó Fox y más o menos el primer año de su gobierno. Y un poco el primer año de Peña, con las reformas. Considero que estos han sido los tres momentos en que México ha tenido una buena imagen.

López Obrador tuvo un cierto “beneficio de la duda” entre en momento de la elección o un poco antes, cuando ya era obvio que iba a ganar, hasta la cancelación del aeropuerto y ¡ahí quedó! No sé si han visto, hace unos días salió algo muy, creo que fue una publicación inglesa, me parece que en twitter, sobre las cinco obras más idiotas del mundo. Entre una de ellas se encuentra el aeropuerto de Texcoco, precisamente porque no se concluyó. Es imposible tener una buena imagen del Presidente, o del país, después de una idiotez de ese tipo. Sobre todo porque nunca justificó, nunca sostuvo, nunca fundamentó ninguna de las razones que dio para cancelarlo. Entonces yo creo que esa “luna de miel” o esa especie



de “beneficio de la duda” fue prácticamente de julio a octubre, muy poquito. Y, en efecto, es verdad lo que está detrás de tu pregunta, no suele ser el caso, México no suele tener una buena imagen en el mundo por muchas razones, pero el hecho es que los buenos momentos han sido escasos.

**¿Cuál consideras que haya sido el peor momento de la imagen de México?**

Está difícil porque son, muchos. Obviamente, 1994 fue un año terrible y hubo mucho interés de los medios internacionales, de las cancillerías, de las embajadas, de las corredurías, etc., por todo lo

que sucedió: el levantamiento zapatista, el asesinato de Colosio, todo el caos de las elecciones, el asesinato de Ruiz Massieu y la devaluación a fin de año. Probablemente fue lo peor que hemos tenido.

Había, también, cierta compensación por el hecho de que “sí, pero está el TLC”, “sí, pero no se reprimió a los zapatistas”, “sí, hubo los asesinatos pero supuestamente encontraron a los culpables”, “sí, pero hubo elecciones y los que perdieron reconocieron la derrota, tanto Diego como Cuauhtémoc”. Entonces, digamos, hubo cierta compensación, pero considero que fue el peor momento.





## 1994

### 1º DE ENERO

Entra en vigor el **Tratado de Libre Comercio de América del Norte**, firmado por México el 17 de diciembre de 1992.

### 1º DE ENERO

El **Ejército Zapatista de Liberación Nacional (EZLN)** tomó por las armas cinco cabeceras municipales del estado de Chiapas: San Cristóbal de las Casas, Altamirano, Las Margaritas, Ocosingo y Chanal.

### 23 MARZO

**Asesinato de Luis Donaldo Colosio**, candidato del PRI a la Presidencia de México.

### 28 DE SEPTIEMBRE

**Asesinato de José Francisco Ruiz Massieu**. Secretario General del PRI, cuñado del expresidente Carlos Salinas de Gortari.

### 20 DE DICIEMBRE

El **Error de Diciembre**. La recesión provocó la devaluación del peso de más de 100%, la erosión de las reservas internacionales, caída del Producto Interno Bruto (PIB) de 6.2%, la quiebra de los bancos y desempleo.

### ¿Consideras que tiene algún costo político para México la posición de López Obrador con las dictaduras de América Latina, como Cuba, Venezuela y Nicaragua?

Hasta ahora, no ha tenido ningún costo político, primero porque a nadie le importa mucho lo que piensa López Obrador, salvo a los otros países “bananeros<sup>1</sup>”, es decir, a los cubanos les importa, a los nicaragüenses, etc., pero así como que en Perú estén pendientes de qué dice López Obrador, pues no, la verdad no le interesa mucho a nadie. Esto es porque tampoco es una alineación proactiva, no hace gran cosa; les manda jeringas y tonterías a los cubanos, pero la verdad no es nada muy activo. Por lo tanto, como a nadie le interesa, el costo político que podría haber en cuanto a imagen en Europa o en los países centro de América Latina, pues no hay gran cosa. Con Estados Unidos, no parece haber habido un costo ¡hasta ahora! ¿Qué quiere decir hasta ahora? que los tres senadores cubano-americanos no le han reclamado a Biden que no le reclame a López Obrador que por qué es tan “amiguito” de los cubanos, de los nicaragüenses y de los venezolanos.

Hasta ahora, no ha sucedido. Sin embargo, que sepamos hasta este momento, porque también a veces estas cosas se hacen en privado. Que sepamos, Biden no le ha reclamado a López Obrador ni por los médicos cubanos ni por mandarles regalitos a los cubanos, ni por nada de eso.

Los votos de México en la OEA no se los ha reclamado nadie, todavía. ¿Cuánto va a durar eso? Difícil saberlo, depende mucho de la política interna dentro de Estados Unidos. Es un asunto de política interna norteamericana. Ya empezó a haber ciertos reclamos, pero por ahora no ha habido un costo político, le ha salido gratis. Dentro de México obviamente no hay ningún costo porque a nadie le importa.

### ¿Crees que en algún momento esto sí afecte la relación con Estados Unidos, que es nuestro principal socio comercial?

Biden ha decidido que lo único que le importa es el tema migratorio. Sólo le interesa que México y López Obrador le hagan el trabajo sucio a Estados Unidos impidiendo la llegada de los hondureños, salvadoreños, guatemaltecos y, en su caso, también

<sup>1</sup>Término acuñado por el escritor O. Henry en el cuento “El Almirante” de 1904 para hacer referencia a aquellos países tropicales productores de bananas y que permitían la explotación de su industria agrícola a empresas extranjeras a cambio de sobornos. Actualmente, el término se utiliza para señalar a regímenes que se caracterizan por su desorganización política e institucional, corrupción generalizada y tolerancia a la ilegalidad. Por su origen, el término generalmente se refiere a la mayor parte de los países de Centroamérica.

cubanos, haitianos, brasileños, etc. Pero sobre todo le interesan los primeros tres y un poco los cubanos y haitianos.

Mientras México haga ese trabajo sucio más o menos bien, Biden aparentemente no se va a meter en los otros temas. Aquí hay dos problemas: uno, que no es obvio que los americanos consideren que México esté haciendo bien ese trabajo sucio porque nosotros no podemos juzgar porque no tenemos elementos, no sabemos realmente cuánta tropa hay desplegada y a cuántos detienen. Sí sabemos que están llegando más personas que nunca al lado americano de la frontera, porque el número de detenciones de aquel lado es elevadísimo, llegó a más de 200 mil en el mes de julio. Eso sí lo sabemos, pero si los gringos consideran que de todas formas México está haciendo bien la “chamba” o que la está haciendo mal, pues no sabemos. El segundo es: hasta dónde Biden podrá ignorar todos los demás temas, como el tema de la droga y el fentanilo, los temas del estado de derecho, el tema de las empresas americanas que han invertido en petróleo, en energía solar, en energía eólica, en renovables en general, así como lo de Cuba, Nicaragua, Venezuela, etc.

En verdad que no sabemos hasta dónde el propio Biden pueda seguir haciéndose de la “vista gorda” frente a los demás temas, mientras el asunto migratorio sí le funcione. Además tampoco sabemos si en Washington hay otras fuerzas, sobre todo en el Partido Demócrata, pero también en el Republicano, que digan... “bueno, a mí, me importa más el tema de Cuba que el tema migratorio, y no entiendo por qué este señor López les manda regalitos a los cubanos — que además luego se venden en Cuba en lugar de donarse— cuando nosotros le ayudamos o lo apoyamos en tantas otras cosas”. Ahí está un Marco Rubio, un Ted Cruz o a un Bob Menéndez en Estados Unidos, cubano-americanos los tres, que digan “por qué, a mí me importa más el tema de Cuba que el tema migratorio” ¿Por qué? Porque son cubanos, es una muy buena razón. Y así sucesivamente los senadores y congresistas de los estados más golpeados por la epidemia de opioides en general y de fentanilo en particular. También podrían decir: “a ver... a mí



no me importan los hondureños, a mí me importa el río de fentanilo que está entrando a Estados Unidos vía México desde China, eso es lo que me importa a mí, y por qué Biden no hace algo para impedirlo.” Pues no, porque necesita que López Obrador no deje entrar a los guatemaltecos. “Y a mí qué me importan los guatemaltecos, a mí se me está muriendo la gente”. La verdad es que al día de hoy, en los seis meses que lleva Biden en el poder, para López Obrador no ha habido problemas serios con Estados Unidos.

### ¿Cómo consideras el desempeño del actual Secretario de Relaciones Exteriores?

No es un Secretario de Relaciones Exteriores, es una especie de super secretario bombero que se dedica a sus asuntos: que si las pipas, que si las vacunas, que si esto, que si lo otro. Si hace eso, es inevitable que descuide la política exterior porque el aparato de la Secretaría de Relaciones Exteriores es un aparato muy pequeño, o sea, no tiene dinero, no tiene recursos, no tiene recursos humanos. La



**EINE**  
te cuenta

**EL INE NO PUEDE MODIFICAR LA PREGUNTA DE LA #CONSULTAPOPULAR**

LA PREGUNTA FUE REFORMULADA Y APROBADA POR LA SUPREMA CORTE DE JUSTICIA DE LA NACIÓN EN OCTUBRE DE 2020, Y QUEDÓ DE LA SIGUIENTE MANERA:

¿Estás de acuerdo o no en que se lleven a cabo las acciones pertinentes, con apego al marco constitucional y legal, para emprender un proceso de esclarecimiento de las decisiones políticas tomadas en los años pasados por los actores políticos, encaminado a garantizar la justicia y los derechos de las posibles víctimas?

**SÍ**

**NO**

Este 1º de agosto Tu Opinión Cuenta #ConsultaPopular #Certeza2021

CONTAMOS 100 años | **INE**

cancillería no da para la política exterior y las pipas, y las vacunas, y repatriar a los mexicanos que están perdidos en Perú o no sé dónde con Covid-19, etc. Simplemente no da, no es Hacienda, no es un gran aparato donde tienes muchísima gente. Es un organismo pequeño, por lo que era inevitable que cualquiera que estuviera en esa secretaría con esas responsabilidades, tendría que descuidar las vacunas o los votos en la ONU. Por otro lado, es imposible hacer un buen trabajo en esta materia si a tu presidente no le interesa. Es como ser Secretario del Medio Ambiente y el Presidente dice “a mí no me interesa el medio ambiente, ocúpate de... ¡me da igual!” ¡Qué vas a hacer! Una gente digna renuncia, pero ya sabemos que en México eso no sucede, no se hace, de esos en México no hay.

### ¿Qué opinas de las consultas populares que se hacen ahora?

Yo soy, y siempre he sido, partidario de las... no sé si el término de “consulta popular” es el más adecuado, pero del recurso al referéndum o al plebiscito. Plebiscito suele ser para personas, referéndum suele ser para temas, es una diferencia que existe en otros países, pero usémoslos como

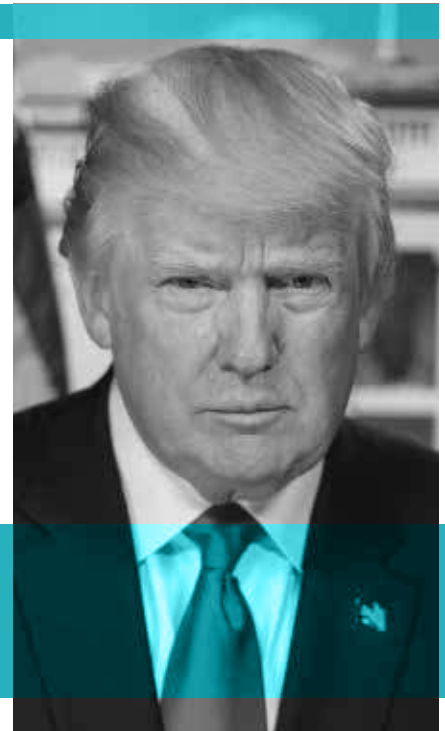
sinónimos. Siempre he sido partidario de ese tipo de instrumentos para resolver los grandes temas nacionales, que son tan importantes para un país, y donde no alcanza exclusivamente con el poder legislativo o el poder judicial para tratarlo. Es decir, a mí siempre me ha parecido que el recurso al referéndum, como es el caso en Europa, en muchos países de América Latina, en algunos países de África, es un recurso legítimo, correcto, me parece muy bien, y lamento que en México no lo tengamos. Por mencionar un ejemplo, quién sabe qué hubiera pasado con el TLC —el primero, el de 1994—, un tema tan importante y decisivo para México, que marcó de manera tan crucial el rumbo futuro del país. Yo pienso que eso debió haber sido ratificado, no por el Senado y la Cámara, sino por un referéndum: “¿Está usted de acuerdo en que firmemos el TLC o no?”, tipo Brexit. Pero Brexit es el último de 50, lo que pasa es que todos nos creímos que el Brexit fue el único, pero antes del Brexit para salirse de la Unión Europea, hubo 50 referendums, desde 1958. ¿Por qué? Porque para Francia, Alemania, Italia, Dinamarca, España o Portugal el ingreso a la Unión Europea era

tan importante, que entonces no se pensaba que era suficiente aprobarlo sólo por el Senado o la Cámara, según el caso. Entonces a mí me parece bien el principio.

Ésta, la de los expresidentes, me parece una completa idiotéz, una idiotéz en la forma original como la mandó López Obrador y una idiotéz como la corrigió la corte. Y creo que lo más sabio fue lo que hizo la ciudadanía que fue no votar. Un 93% de los mexicanos decidimos no votar. Lo único bueno de todo esto fue el resultado.

### ¿A qué atribuyes que la gente no haya acudido a votar?

Considero que eso es un cúmulo de factores: primero, la pregunta era idiota, y eso sí cuenta, porque no es que la gente la analice y decida conscientemente después de una exégesis del texto. No, simplemente la gente no le entendía porque era incomprendible, ésa es una razón. Segundo, pues apenas a un mes o mes y medio de una elección, a la gente no le gusta volver a ir a votar. Tercero, en efecto, la ley es tal, que no se permite hacer campaña, lo cual es un poco absurdo. Los partidarios del “S” no podían hacer campaña realmente —lo



hicieron, lo hizo Morena—, pero no se podía en la televisión, no se podía en la radio. No era como una campaña electoral, sino era una cuestión rara y, si no tienes acceso a los medios masivos, es muy difícil que la gente se interese. A mí me parece que en estas consultas se debe de poder hacer campaña en los medios, que se asigne un tiempo para el “Sí” y un tiempo para el “No”, y los partidarios van haciéndolo como quieren. Eso no se hizo y, si sumas todos estos factores, creo que es bastante lógico que prácticamente nadie haya votado.

**¿Qué esperas para la siguiente votación de marzo?**

La revocación de mandato no es propiamente un referéndum. Algunos presidentes —el rey de todo esto era el General De Gaulle— transformaban un referéndum en un plebiscito; Pinochet transformó el referéndum sobre la ley electoral chilena de 1988 en un plebiscito sobre él, sobre sí mismo, pero no eran estrictamente revocaciones de mandato. De Gaulle nunca les dijo a los franceses: “voten si quieren que me vaya o no”, les dijo: “Voten esta reforma. Ahora, si votan en contra mía, sépanlo... ¡me voy a ir!”. Los chantajeaba, hasta que finalmente le dijeron “pues, vete!” Pinochet dijo: “Si no votan por esta reforma ¡me voy!”. Pues sí,

lo echaron. No eran estrictamente revocaciones de mandato. Hay pocos países, son sobre todo los latinoamericanos los que tienen la revocación de mandato, y sobre todo las que se fueron convirtiendo en dictaduras, como Cuba, Venezuela, etc.

A mí la revocación de mandato, en sí misma, no me gusta, no me gusta en México, no me gusta en América Latina, no me gusta en el Estado de California, que es el único estado —si no me equivoco, no estoy muy seguro— que lo tiene en Estados Unidos. A principios de siglo han expulsado ya a un gobernador, y están a punto de echar al actual, a Gavin Newsom, por revocación de mandato. En lo personal, yo prefiero que esto no suceda, existen otros mecanismos para deshacerse de un presidente, si ya no te sirve. Por ejemplo, Brasil tiene el *impeachment* (destitución), y mediante este proceso han despedido a dos presidentes en los últimos 30 años. Éste me parece un mecanismo perfectamente adecuado: o está de acuerdo o no está de acuerdo con la persona en el momento, pero tienen manera de expulsar a un presidente. En Perú tienen un mecanismo mediante el cual han quitado a cuatro —si no me equivoco, a los últimos cuatro—, sin contar a Alan García que se suicidó antes de ser arrestado.

En México tenemos el desafuero y destitución por traición a la Patria, no recuerdo exactamente el término, pero existe un mecanismo. En Estados Unidos también tienen el *impeachment*. A Nixon lo tiraron así, y a Trump casi le sucede lo mismo. Entonces, en verdad, la revocación de mandato no es necesaria para quitar a alguien, si se tiene otro instrumento. A mí, tanto en general como en México, me parecen mejores los otros instrumentos. Ahora, si lo que se quiere es una ratificación de mandato —que es en el fondo lo que quiere el “Peje”— hay una forma mucho más sencilla, que consiste en tener dos periodos de cuatro años con reelección, y punto. Entonces, como en Estados Unidos, como en Francia y como en otras partes: al término del primer periodo, se presenta la reelección del presidente saliente y ahí la gente tiene la oportunidad de decir: “quiero que siga o quiero que se vaya”. Así lo hicieron con Trump (“No queremos que siga, que se vaya”), e igualmente lo hicieron en Francia con Sarkozy, con Hollande y con Giscard d’Estaing hace cuarenta años. También está lo que con frecuencia se hace en un régimen parlamentario, por ejemplo, Trudeau va a tener elecciones a las que él va a convocar, disolviendo el Parlamento, creo que ahora en octubre. Si los canadienses ya no lo quieren



de Primer Ministro, sólo votan en contra y se acabó; no se necesita tanto para poder quitar o ratificar a un Presidente o a un Jefe de Gobierno o a un Jefe de Estado.

### ¿Qué diferencias consideras que hay entre Cuauhtémoc Cárdenas y López Obrador, ambos de izquierda?

Tienen muchos parecidos, lo que sucede es que Cuauhtémoc —por las razones que todos conocemos— nunca llegó al poder. El único poder que ejerció fue en la Ciudad de México, creo que un año y medio o dos años, más o menos, y realmente es muy poco tiempo para dejar una huella importante. Por tanto, es injusto comparar a un candidato, por recurrente que haya sido, con alguien que ya está ejerciendo el poder. Qué tan buen presidente o qué tan mal presidente hubiera sido Cuauhtémoc, pues no lo sabemos porque no lo fue. De López Obrador sí sabemos que, en mi opinión, es un pésimo Presidente, porque ahí están los hechos. A mí me parece que por temperamento, por cultura, por visión del mundo, por una serie de otros aspectos, Cuauhtémoc Cárdenas es un político mucho más sofisticado, mucho más cosmopolita, mucho más sensible que López Obrador, pero éste último es un guerrero, y Cuauhtémoc es un luchador, no un guerrero.

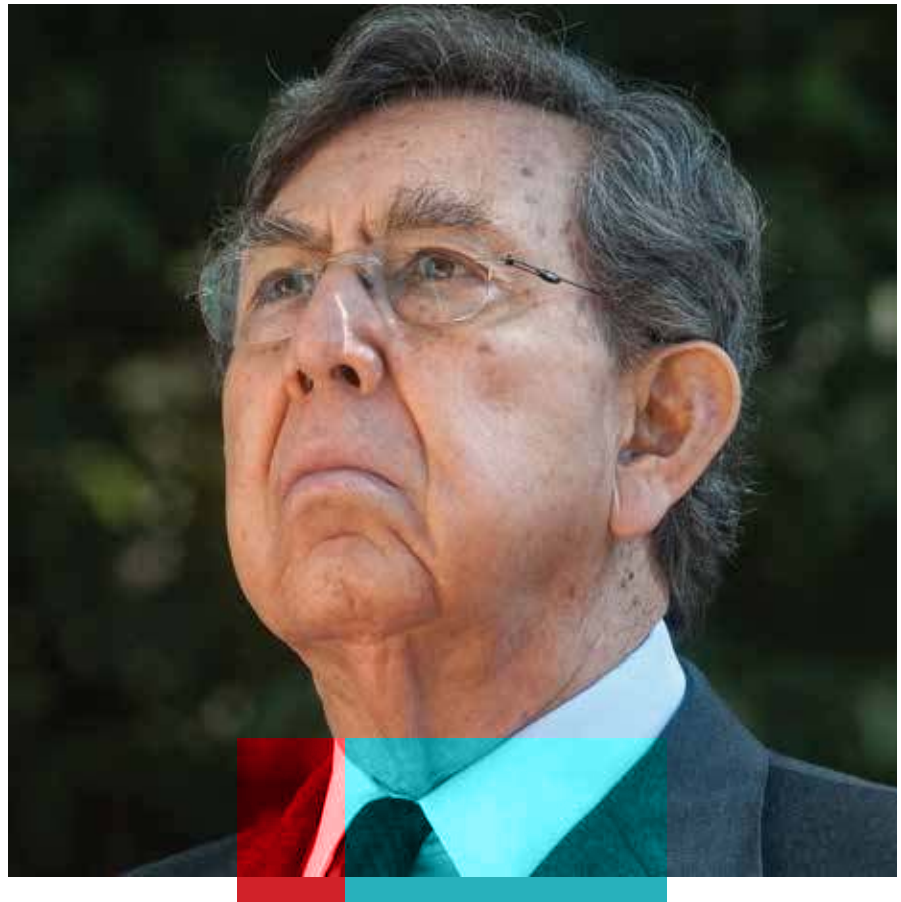
### ¿Cómo ves a México en los próximos tres años?

Por desgracia creo que todos los ámbitos se van a ir descomponiendo más de lo que se han descompuesto hasta ahora. La parte económica considero que no se va a recuperar, ni siquiera este año y mucho menos el año entrante y o el que sigue. En cuanto a la violencia, ésta no va a cesar, tal vez un poco, pero no veo que haya una razón por la que pueda realmente disminuir la violencia. No veo que la política social del gobierno sirva para reducir la extrema pobreza o simplemente la pobreza a secas. Tampoco veo mucho más allá de lo que ya ha sucedido, con lo que he estado de acuerdo, lo del salario mínimo, ya no da para mucho más, es decir, va a ser muy difícil seguir elevando el salario promedio; el salario mínimo tal vez, pero el salario promedio yo creo que ya dio lo que iba a aumentar, y sigue siendo muy bajo. Sólo va a aumentar el salario promedio cuando estemos creciendo a un 5% y generando un millón y medio de empleos al año, cosa que no va a suceder, si no, es muy difícil. Si tienes una fila gigantesca de gente que está dispuesta a trabajar por 5 o 6 mil

pesos al mes, pues eso les van a pagar, porque pueden pagarles, pero pedirle a los empresarios que le pague más a la gente por buenos, no va a suceder; habrá algunos que lo hagan, pero básicamente es un asunto de oferta y demanda y no la hay.

Creo también que va a haber una creciente tentación autoritaria de López Obrador, se va a ir desesperando de que las cosas no le salen, la pandemia no sabemos en qué va a quedar; el desastre en educación y en salud es gigantesco, no habíamos visto algo así en años. Va a ser un año y medio, y ¡quién sabe! Yo no veo cómo van a poder volver a clases el 30 de agosto.

La parte positiva que veo es que creo que sí se va a unir la oposición para el 24, incluyendo a Dante [Delgado]. Creo que puede haber un candidato único o candidata única a la Presidencia, y creo que le puede ganar al candidato o a la candidata de Morena. Creo que sí puede haber un candidato único, lo difícil es cómo hacerle para encontrar a alguien que sea aceptable para todos los partidos y que no sea vetado por ninguno de ellos, no está fácil ¡Ése sí va a ser un problema! **Ho**





**KEEP  
CALM  
*and*  
EAT  
KET**



### Gelatina Mosaico

Elaborada con leche de almendras artesanal, Veggie Milk. ¡Nuestro postre con menos carbohidratos! solo 0.3 g de por porción. Rinde 8 porciones.

**\$280**



### Tarta de Higo y Queso de Cabra

Tarta de queso de cabra e higos, con una deliciosa base de semilla de girasol y nuez. Solo 6 g de carbohidratos por porción. Rinde 8 porciones.

**\$450**



### Pay de Nuez

Delicioso y crujiente pay de nuez con menos de 6 g de carbohidratos por porción. Rinde 8 porciones.

**\$500**



### Naked Chocolate Keto Cake

Esponjoso y ligero pastel de chocolate con cubierta de crema batida y frutos rojos. Sin harinas, solo 7 g de carbohidratos por porción. Rinde 8 porciones.

**\$380**



### Clafoutis

Esponjoso y ligero, consistencia entre flan y panque. Perfecto balance entre dulce y ácido. Solo 3.4 de carbohidratos por porción. Rinde 8 porciones.

**\$310**



### Key Lime Pie

Rico y cremoso pay de limón con esponjoso merengue. Solo 4.5 g de carbohidratos por porción. Rinde 8 porciones.

**\$350**



### Coco Fat Bombs

Fat bombs de coco y trozos de almendra, cubiertas de chocolate, solo 4.8 g de carbohidratos por pieza. Caja de 12 piezas.

**\$360**



### Donas Doble Chocolate

Suaves y crujientes donas elaboradas con harina de girasol, almendra y cacao. Solo 4 g de carbohidratos por porción. Caja de 6 piezas.

**\$300**



### Key Lime Pie con frutos rojos

Rico y cremoso pay de limón con esponjoso merengue, cubierto de frutos rojos. El tradicional pero versión sin cuba. Solo 5.8 g de carbohidratos por porción. Rinde 8 porciones.

**\$400**



### Donas Rellenas

Donas con crujiente doble cobertura de chocolate, rellenas de crema batida y frutos rojos. Solo 4.8 g de carbohidratos por porción. Caja de 6 piezas.

**\$360**



### Cheesecake

Esponjoso, cremoso y ligero pay de queso con una deliciosa base crujiente. ¡Menos de un carbohidrato por porción! (0.74 g) Rinde 8 porciones.

**\$400**

### Cookies

Elaboradas con harina de almendra, harina de coco y mantequilla con chispas de chocolate. Solo 3 g de carbohidratos por porción (6 piezas).

**\$180**



### Brownies Veggie Milk

Deliciosos brownies elaborados con harina de almendra, sin lácteos, con un toque de naranja. Solo 6 g de carbohidratos por porción (8 piezas).

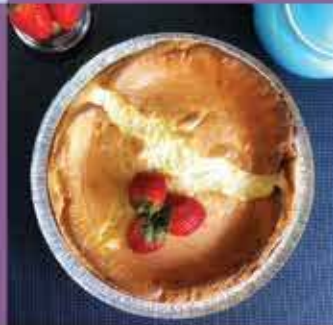
**\$270**



### Chocolate Cheesecake

El mismo Cheesecake pero con cubij. Menos de un ierta de chocolate y nueces. 4 g de carbohidratos por porción. Rinde 8 porciones.

**\$480**



### Caja de Degustación

2 Naked Chocolate Keto Cake  
2 Pay de Nuez  
2 Donas o Cheesecake  
3 Brownies  
3 Coco Fat Bombs  
(Disponible de viernes a domingo)



- Pedidos con un día de anticipación mínimo (sujeto a disponibilidad).
- Programas tu pedido con el 50% de anticipo y liquidas contra entrega.
- Las entregas son en la colonia Del Valle a cuatro calles del metro División del Norte, frente al Nuevo Continente. De lunes a jueves entrega a domicilio sin costo en compras mínimas de \$250 en una distancia no mayor a 5km. Podemos enviar a otras zonas por mensajería.







# Los niños y la pandemia en México

ALICIA SOD SCHWARTZ

Poco se ha hablado de los niños y de las repercusiones que esta larga y desgastante pandemia tiene y tendrá en ellos. Durante 2020 la preocupación se concentró -no sin razón- en los adultos mayores, los más susceptibles de sucumbir al nuevo virus. Sin embargo, los niños se han visto muy afectados: han dejado en pausa sus amistades, sus abuelos, los parques y hasta el colegio. El 20 de marzo de 2020 se decidió cerrar las escuelas en México, por ser focos importantes de transmisión del nuevo coronavirus; a partir de esa fecha los niños desaparecieron del panorama y del discurso de los adultos. Ni siquiera se les permitió entrar a los supermercados y se vieron obligados a permanecer en sus casas, frente a sus televisores, celulares y computadoras -si las tenían- y a tomar clases en línea. Las grandes desigualdades se hicieron más patentes que

nunca, ya que muchos niños, si no la mayoría, no cuentan con internet; así, a la pobreza de recursos se sumó la pobreza de estímulos.

Entre los afortunados que contaban con los medios para estudiar a distancia surgió un tipo de acoso (*bullying*) distinto: el de los niños que se burlaban de las casas de sus compañeros, que alcanzaban a ver en las pantallas. Para atenuar el problema, los maestros tuvieron que pedir a sus alumnos que apagaran las cámaras, un factor más que contribuyó a la distracción. Las escuelas, lugares de aprendizaje, esparcimiento y convivencia, dejaron de serlo.

Al preguntarles a un grupo de niños, si les gustaba la escuela a distancia, invariablemente contestaban que les gustaba más "la escuela de verdad". Ahora, muchos meses después, se han acostumbrado a estar en sus casas y, con lo tirana que puede ser la comodidad, dicen preferir estudiar en línea.



Los seres humanos nos adaptamos a las circunstancias; los niños, más flexibles aún, lo han hecho a costa de ellos mismos. A los que se les dificulta socializar o a quienes les cuesta aprender alguna materia, o incluso a los que les va muy bien en la escuela, al preguntarles si quieren regresar a clases presenciales, la mayoría contestan que están mejor en casa. Como el caracol, nos enconchamos y el mundo a nuestro alrededor se vuelve más pequeño. “Para qué quiero estar tanto tiempo en el tráfico, los maestros exigen menos en las clases en línea, es más fácil pasar las materias”, dicen incluso los niños de excelentes calificaciones.

Es preocupante que nuestros niños bajen considerablemente su nivel académico, pero sobre todo que se afecte su desarrollo emocional y social. Sabemos que el exceso de tiempo frente a las pantallas puede afectar el bienestar psicológico. Durante la infancia, además de pasar tiempo al aire libre, es indispensable convivir con otros niños.

Los niños que tienen hermanos la han pasado un poco mejor al tener con quién jugar, al igual que los niños que participaron en las “burbujas”

que implementaron algunos padres y maestros para trabajar con grupos reducidos de escolares. Los niños más solos se refugiaron en los videojuegos, que por los menos les permiten platicar con los amigos, aunque lo hacen dedicando horas que deberían ser de estudio y de juego creativo.

## Hasta el 8 de agosto, en México, se reportaron 613 defunciones de niños y 60.928 contagios

Muchos niños han desarrollado ansiedad, dificultad para conciliar el sueño, sobrepeso, apatía y depresión. Para los padres no ha sido sencillo trabajar en casa: estar todos juntos, pero sin poder atender debidamente a los hijos a causa de las exigencias del trabajo. Al haberse eliminado la frontera entre escuela, casa y trabajo, las madres se encuentran abrumadas. Muchos abuelos

que participaban del cuidado de los nietos, y compartían su amor y enseñanzas con ellos, dejaron de hacerlo por miedo al contagio.

México se encuentra entre los cinco países con mayor número de niños huérfanos a causa de la pandemia. Según un informe publicado en la revista “The Lancet”, entre el 1 de marzo de 2020 y el 30 de abril de 2021, son 141,132 los niños que han sufrido la muerte de alguno de sus cuidadores a causa del covid-19; esto incluye al menos a uno de sus padres o abuelos<sup>1\*</sup>.

No cabe duda que esta pandemia dejará secuelas permanentes en los niños. Será tarea de la familia, la escuela y, en su caso, de los profesionales de la salud mental, reconstruir la red de contención, mediante el cariño y apoyo que les permitirá recuperarse de esta crisis. [H0](#)

1\* [https://www.thelancet.com/journals/lancet/article/PIIS0140-6736\(21\)01253-8/fulltext](https://www.thelancet.com/journals/lancet/article/PIIS0140-6736(21)01253-8/fulltext)



“¿TE GUSTA LO INSÓLITO?  
¡NO TE LO PIERDAS!”

- *EL UNIVERSAL* -



“EL MEJOR SHOW  
DE MENTALISMO EN MÉXICO”

- *GENTLEMAN EXCELSIOR* -



ONLINE. EN TU CASA. EN TU MENTE.

CON **VICTOR CASTAÑEDA**

ADQUIERE TUS BOLETOS EN [THEMINDREADER.MX](http://THEMINDREADER.MX)

# Afgana

## El peligro de las buenas intenciones

**SARA M. CABELLO**

**D**esde hace días, el mundo tiene los ojos puestos en Afganistán; sin embargo, la mirada muchas veces ha quedado corta y no logra percibir al verdadero Afganistán ni las demandas de las miles de personas

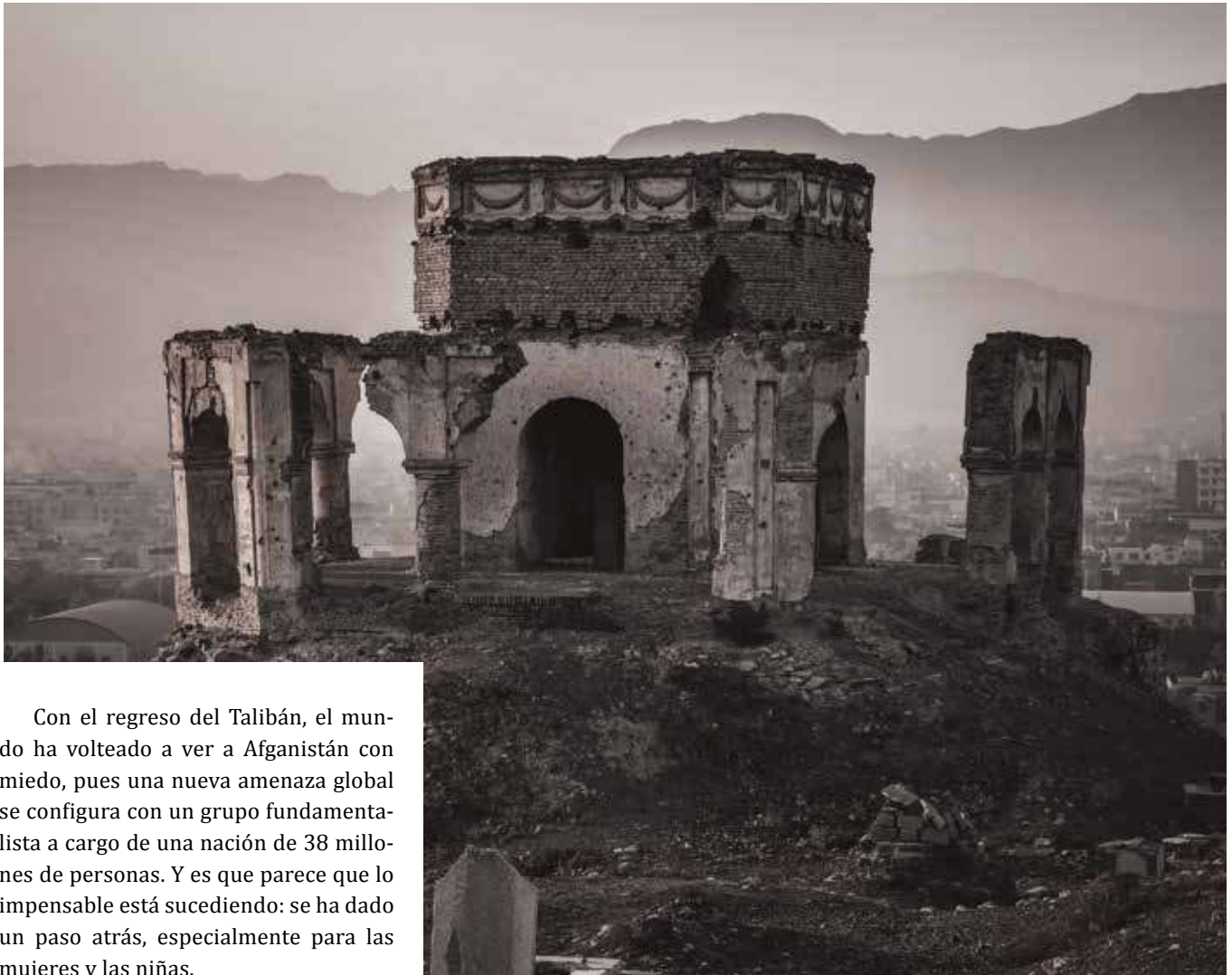
que buscan ayuda. Los medios se han llenado de titulares huecos y las redes sociales se han desbordado en buenos deseos para las mujeres afganas. Pero, como dice el viejo dicho, en ocasiones, el camino al infierno está plagado de buenas intenciones.

# amistam



@sara\_machado

Fotografias: Unsplash / Pixels.



Con el regreso del Talibán, el mundo ha volteado a ver a Afganistán con miedo, pues una nueva amenaza global se configura con un grupo fundamentalista a cargo de una nación de 38 millones de personas. Y es que parece que lo impensable está sucediendo: se ha dado un paso atrás, especialmente para las mujeres y las niñas.

Cuando Estados Unidos tomó el control de la nación, en 2001, e instauró un proyecto de nación con rasgos occidentales, el mundo interpretó éste como un paso importante en la vida de Afganistán y, sobretudo, de las mujeres afganas. Entonces podrían estudiar, trabajar, salir a la calle sin supervisión de un hombre y vivir sin el terror de ser apedreadas, azotadas o amputadas como castigo por no comportarse de acuerdo a los cánones; dejaban atrás un régimen de terror donde sus libertades eran pocas o nulas. Sin embargo, el 2021 se siente como una vuelta a 1996, donde lo que prevalecerá es el miedo, las violaciones de derechos humanos y las soluciones a medias.

La llegada de Estados Unidos, con sus buenos deseos y su ímpetu de salvación, se percibía como el final de un arduo camino hacia la libertad, y las

historias de mujeres sin derechos parecían haber quedado olvidadas en el pasado. No obstante, el retorno del Talibán es la materialización de la peor pesadilla de miles, es la vuelta atrás, el retorno a lo inimaginable, a lo no civilizado, a una realidad inquisitoria, donde lo único seguro es el miedo.

La pregunta crucial es entonces, ¿cómo pudo pasar esto?, ¿cómo se pudo regresar el tiempo a lo que ya no era más? Si bien es tentador decir que la situación es complicada -y lo es- y que en realidad no sabremos nunca cómo se pudo dar esta situación, sí existe una conclusión que a todas luces resulta clara: no

se trata de un retorno, sino de un problema que jamás de soluciónó.

Buenos deseos e intenciones hubo desde hace 20 años, cuando Estados Unidos decidió iniciar una guerra en Afganistán (o al menos eso se dijo en los medios). Bajo la excusa de proteger la democracia, combatir el terrorismo y salvar al pueblo afgano, principal-

mente a las niñas y las mujeres, Estados Unidos decidió tomar control del país e iniciar la guerra contra el terrorismo. Estas buenas intenciones, no sólo no acabaron con el terrorismo global, sino

que la guerra le ha arrebatado la vida a más de 47 mil civiles en Afganistán

Un **mahram** es un hombre que por relación sanguínea (padres, hijos, hermanos) o vínculo matrimonial (suegro) no puede casarse con alguna mujer. Son acompañantes legales o obligatorios de una mujer durante un viaje.



y ha llevado al desplazamiento forzado de millones de personas.

Las buenas intenciones instauraron un régimen “democrático” sin consultar al pueblo y sin tomar en cuenta las necesidades sociales, económicas y políticas de la población civil afgana, enmascararon un problema y crearon un equilibrio tan frágil que no sería capaz de soportar la retirada de quienes lo establecieron. El régimen de Estados Unidos se mantenía, no por su éxito, sino por la codependencia que crearon para ser necesitados y de esta forma, tener la excusa perfecta para mantener la ocupación del pueblo afgano.

Bastó que la pasada administración de Estados Unidos tomara la decisión de comenzar a retirar a las tropas estadounidenses, y que Biden decidiera seguir con este plan de manera apresurada,

para que el equilibrio colapsara y un país y su gente se sirviera como platillo en bandeja de plata a quienes poco interés tienen en la garantía de los derechos humanos. Y es que el problema, una vez más, es que las miradas se quedan cortas. En los pactos y en la decisión de establecer el 31 de agosto como fecha límite de salida de las tropas, se vio a Afganistán, se habló sobre Afganistán y se pensó en Afganistán, pero no se escuchó a Afganistán. Aquellas personas a las que se pretendió salvar hace 20 años, permanecieron en la oscuridad y no fueron incluidas en un plan de transición que les hubiera permitido conservar las pocas ventajas que les había dejado la invasión estadounidense, haciendo que las vidas perdidas fueran completamente en vano y regresando precisamente a lo que se quería impedir.

Hoy miles de personas buscan refugio y protección de un país que les dio la visión de una vida mejor, pero que falló (deliberadamente o no) al no haber generado las condiciones para que esas formas de vida se convirtieran en una realidad y no fueran únicamente una puesta en escena. Tanta codependencia se creó, que no es ninguna sorpresa ver a miles de personas llegando a los aeropuertos, buscando escapar a toda costa. Tampoco sorprende que la retirada de las tropas estadounidenses siga en marcha, aun cuando el Talibán expandía su poderío, tomando las ciudades más importantes del país y dejando a miles de civiles a merced del régimen fundamentalista, mientras que las redes sociales se desbordan en pensamientos y oraciones.

Aun sin tener todas las respuestas, y entendiendo que la crisis política tiene diversas aristas que deben tomarse en cuenta, no es necesario ser experto en el tema para darse cuenta que la salida abrupta y sin mecanismos de transición claros que permitieran una estabilidad al menos temporal, fue una mala idea, y demuestra que los intereses y compromisos de Estados Unidos en la región no son llevar una mejor calidad de vida, sino implantar una lógica de dominación con intereses claramente geopolíticos.

Si bien la vida de la población civil fue mejor bajo la ocupación estadounidense que lo que ahora están por vivir, la mejora en su calidad de vida no fue más que una grata consecuencia y provino, no de la instauración de un régimen extranjero, sino de la labor de miles de personas implacables, auto gestionadas, comprometidas con los derechos humanos, de la expansión de las libertades para luchar por ellos y del trabajo de un gran número de activistas que pelearon por el fin de la guerra contra el terrorismo.

Si bien es fácil otorgar estas medallas a organizaciones internacionales, al sistema de Naciones Unidas y a la ayuda humanitaria, fue la auto resistencia del pueblo, en especial de miles



de mujeres afganas, lo que logró que sus vidas pudieran mejorar al menos temporalmente. Fueron ellas quienes trascendieron los buenos deseos y comenzaron a trabajar. Si quisiera argumentar algo en estas líneas sería precisamente que el mundo las ha abandonado, los medios las han vuelto invisibles y que poco o nada se ha hecho por ellas. En esto debemos incluirnos porque el problema no es únicamente responsabilidad de un régimen predatorio y civilizatorio como el de Estados Unidos, sino que incluso en lo individual, hemos comprado el discurso de que las buenas intenciones y las intervenciones son la mejor manera de resolver las cosas. Como feminista y como internacionalista, me doy cuenta que hemos fallado.

En los últimos días, muchos nos hemos cuestionado qué podemos hacer o cómo podemos ayudar y, como feminista, mi primer instinto me diría que la respuesta es intentar salvar a cuantas niñas y mujeres sea posible. Sin embargo, haciendo un análisis más profundo,

no puedo evitar pensar en que intentar salvarlas, bajo mis términos y sin conocer a fondo el contexto, no sería diferente de lo que critico en líneas anteriores.

Por eso sostengo que lo que nos toca hacer es, en primer lugar, entender, escuchar y repensar. Si bien los buenos deseos siempre han estado presentes e incluso muchas organizaciones y grupos feministas han intentado hacer algo, también hemos fallado precisamente porque queremos arreglar un problema que no es nuestro y que, por lo tanto, no es posible comprenderlo a fondo. Esta crisis y su aparición en los medios en los

últimos días nos conduce a querer inundar las redes con buenos deseos, pero debemos entender que hablar del tema, intervenir e incluso dar a las mujeres afganas soluciones que nosotras pensamos que serán útiles, sin escucharlas, es dejarlas en la oscuridad.

Las mujeres afganas no necesitan pensamientos y oraciones; sus historias, su dolor, sus luchas y victorias no han sido reconocidos más que para servir a fines de occidente. La realidad es que el problema sigue y seguirá mientras el mundo entero se beneficie de la retórica de la salvación de las mujeres, para destacar los logros de occidente y caricaturizar los avances del movimiento feminista.

Recordemos que, incluso desde antes de la ocupación estadounidense, varias personalidades políticas, celebridades e incluso activistas feministas promovieron un discurso en favor de la liberación de las mujeres afganas, pero hablando de ellas bajo una mirada lejana. Se referían a ellas como a algo ajeno o aparte, aquello que es diferente y merece ser salvado; se ha utilizado a las mujeres de oriente para ayudar a las causas de las de occidente. Mediante sus historias se ha construido una retórica que ejemplifica la manera en las que las mujeres son oprimidas y se han apropiado de sus discursos y sus causas. Al pensar que existe una otredad (por no decir inferioridad), nos hemos convertido en un mal.

Hemos reproducido lo que el patriarcado ha hecho a las mujeres y hemos vulnerado a un grupo al infantilizar a miles de mujeres creyendo que, sin nuestra ayuda, jamás podrían siquiera darse cuenta de todo aquello que no tienen. Así hemos desarrollado soluciones convenientes únicamente para occidente, dejando de lado a aquellas personas a las que “se les tiene que dar voz”, como si no tuvieran una propia.

Bajo estos argumentos, se han impulsado políticas discriminatorias -por decir lo menos-, se ha fomentado la islamofobia y la xenofobia. Se ha insistido en que “lo otro”, lo “diferente”



y lo desconocido es malo y opresivo, por no ajustarse a nuestros ideales. El ejemplo más ilustrativo son las políticas de prohibición del uso del hijab en menores de edad en Francia, bajo la perspectiva de que la prenda es una representación de la subordinación de la mujer. Con estas políticas se confirma que en occidente hemos fallado y que hemos caído en una concepción completamente errónea de lo que significa la liberación.

Insistimos en que, como feministas occidentales, también hemos fallado. No hemos entendido del todo un problema y nos hemos apresurado a querer actuar como salvadoras omnipotentes. Esto se traduce en que hemos caído en la lógica del opresor, por lo que es imprescindible ser autocríticas y admitir que nuestros ideales feministas no son universales ni deberían ser impuestos. También debemos aceptar que podemos fallar y que nuestra lógica es sólo nuestra.

No hay libertad si por fomentar una forma de vida oprimimos o segregamos a lo que es diferente. No hay libertad si para combatir una forma de opresión recurrimos a otra. No hay libertad si no generamos soluciones de fondo, tomando en cuenta las voces de quienes llevan años pidiendo ser escuchadas y tomadas en cuenta. No hay feminismo con complejo de salvadora omnipotente.

Es momento de terminar con los buenos deseos y comenzar a hacer lo poco que podemos hacer: empezar a escuchar a las miles de mujeres que sufren situaciones de violencia y construir a partir de sus experiencias, sus deseos, sus ideales y su concepción de lo que funciona para ellas. Dejemos de creer que tenemos, como personas o como países, la solución a un problema que no padecemos y que, por tanto, no conocemos. Son posibles otros mundos, pero sólo llegaremos a ellos si rompemos los patrones y los impulsos civilizatorios. Es lamentable que con el objetivo de lograr la libertad, se demerite la autonomía. **Ho**

## PROHIBICIONES IMPUESTAS A LAS MUJERES POR EL RÉGIMEN TALIBÁN

1. Completa prohibición del trabajo femenino fuera de sus hogares, que igualmente se aplica a profesoras, ingenieras y demás profesionales. Sólo unas pocas doctoras y enfermeras tienen permitido trabajar en algunos hospitales de Kabul.
2. Prohibido realizar cualquier tipo de actividad de fuera de la casa a no ser que sean acompañadas de su mahram.
3. Prohibición de cerrar tratos con comerciantes masculinos.
4. No pueden ser tratadas por doctores masculinos.
5. Prohibición de estudiar en cualquier institución educativa.
6. Deberán llevar una burka (velo que cubre de la cabeza a los pies).
7. Azotes y abusos verbales contra las mujeres que no vistan acorde con las reglas del talibán o que no salgan acompañadas de su mahram.
8. Azotes en público contra aquellas que no oculten sus tobillos.
9. Lapidación pública contra las acusadas de mantener relaciones sexuales fuera del matrimonio.
10. Prohibición de uso de cosméticos.
11. No se permite hablar o estrechar las manos de varones que no sean mahram.
12. Prohibido reír en voz alta.
13. No se permite llevar zapatos con tacones, que pueden producir sonido al caminar.
14. Prohibido abordar un taxi sin compañía del mahram.
15. Prohibido tener presencia en radio, televisión o reuniones públicas de cualquier tipo.
16. Prohibido practicar deportes o entrar en cualquier centro o club deportivo.
17. Las mujeres no deben montar bicicleta o motocicleta, ni con compañía del mahram.
18. Prohibición de llevar indumentarias de colores vistosos.
19. Queda prohibido reunirse con motivo de festividades o con propósitos recreativos.
20. No deben lavar ropa en ríos o plazas públicas.
21. Modificación de toda la nomenclatura de calles y plazas que incluyan la palabra "mujer".
22. Queda prohibido asomarse por balcones de sus pisos o casas.
23. Opacidad obligatoria de todas las ventanas para que las mujeres no puedan ser vistas fuera de sus hogares.
24. Los sastres no pueden tomar medidas a las mujeres ni confeccionar ropa femenina.
25. Las mujeres tienen prohibido el ingreso a baños públicos.
26. Prohibición a las mujeres y los hombres de viajar en el mismo autobús. Deberán ser divididos de uso exclusivo para cada uno.
27. No se permiten pantalones acampanados, aunque sea bajo la burka.
28. Prohibido fotografiar o filmar mujeres.
29. Prohibición de imágenes de mujeres impresas en revistas y libros, o colgados en los muros de las casas y tiendas.





Primer Centenario del  
**Club Rotario**  
de la Ciudad de México  
y de Rotarismo en México

CARLOS RAMÍREZ



**A** inicios del siglo XX, en México se vivía un enorme descontento social.

El estallamiento de la Revolución Mexicana en 1910 buscaba mejores condiciones de vida para los nacionales y dejó un estado con muchos retos por resolver. Era el momento histórico preciso para que los

primeros rotarios tuvieran la visión de impactar positivamente en la sociedad mexicana.

En 1920 —a tres años de haber concluido el conflicto armado— en el país aún se sentía un ambiente tenso, y en el marco de estos fenómenos, dos ciudadanos americanos residentes en la Ciudad de México, Fred

“La amistad  
como ocasión  
de servir.”



*El reconocimiento, en forma de gota de agua, significa que el Club Rotario Ciudad de México ha dejado huella como una gota de agua que cae en un lago causando un efecto expansivo, así de grande ha sido su legado en estos primeros cien años en nuestro país.*

Warren Teele y K. M. Van Zandt, se pusieron en contacto con la directiva de *International Association of Rotary Clubs*, que se había constituido 15 años atrás en la ciudad de Chicago, Estados Unidos.

De esa manera, en 1921, un grupo de 30 empresarios —22 norteamericanos, cinco mexicanos, dos ingleses y un canadiense— unidos en un ambiente de amistad pero, sobre todo, con un gran interés en realizar obras de interés humano, fundaron el “Club Rotario de la Ciudad de México”, y con ello también se sembró la semilla del “Rotarismo” en México.

Las reuniones del Club Rotario de la Ciudad de México, se volvieron el epicentro del acontecer mediático. Para agosto de 1922, el club rotario contaba ya con 21 miembros mexicanos. En ese mismo año, con el padrinazgo del mismo club, se fundaron otros clubes rotarios en distintas entidades del país: Monterrey (dejó de existir en 1937), Tampico, Veracruz y Guadalajara.

Para el 25 Aniversario del club se celebró con una conferencia tridistrital que reunió a rotarios de todo el país. Para entonces, el Club Rotario de la Ciudad de México había destacado en el ámbito de la educación y se sumaba a la campaña de alfabetización promovida por el Presidente de México, Manuel Ávila Camacho, labor por la cual el club recibió un reconocimiento del entonces Secretario de Educación Pública, Jaime Torres Bodet.

Liderazgo, vocación de servicio, compromiso, responsabilidad y amistad, son algunos de los valores que distinguen a los rotarios del país, y que, —en estos 100 años, generación tras generación—, han cumplido con perseverancia. Los rotarios siempre están dispuestos a ayudar a quien más lo necesita cuando se han presentado eventos inesperados, como desastres naturales o crisis económicas y sanitarias. La principal característica que tienen en común los socios de *Rotary* es el ser personas de acción, con el interés y la disposición para solucionar

“Es muy bonito donar sillas de ruedas, o sembrar árboles, pero la sensación que genera salvar una vida ¡Es indescriptible!”

problemas de la sociedad. Son personas con liderazgo que se reúnen con el objetivo de realizar cambios positivos y duraderos en sus comunidades y en el mundo.

A lo largo de este siglo, las actividades no han parado, ni siquiera frente a la pandemia por Covid-19 que se atravesó en este tiempo. Los socios del Club Rotario de la Ciudad de México siguen transformando vidas.

### CELEBRACIÓN DEL PRIMER CENTENARIO DEL CLUB ROTARIO DE LA CIUDAD DE MÉXICO

Para celebrar el Primer Centenario del Club Rotario de la Ciudad de México, el 9 de abril de 2021, se llevó a cabo un evento de etiqueta, reservado exclusivamente para socios activos del club. Para esta reunión virtual, organizada por el socio Juan Carlos Sánchez Acevedo, cada uno de los socios recibió un *kit* de festejo consistente en una elegante caja personalizada con el logo de la celebración del centenario, la medalla conmemorativa por los cien años, una botella de champaña,

### LOS SIETE GOBERNADORES DE DISTRITO

**Distrito 4100**  
Gobernador Óscar Guillermo Nava Amaya

**Distrito 4110**  
Gobernador Juan Carlos Chávez Anchondo

**Distrito 4130**  
Gobernador Patricio Flores Aguirre

**Distrito 4140**  
Gobernador Mario Vargas Martínez

**Distrito 4170**  
Gobernador José de Jesús Calderón Bello

**Distrito 4185**  
Gobernador Sergio Cruz Castañón

**Distrito 4195**  
Gobernadora Kit Bing Wong Ho

## “Dar de sí, antes de pensar en sí.”

chocolates y una veladora con el logo del Club Rotario. Esta celebración contó con la participación del Cuarteto de la Orquesta Clásica de México, dirigido desde su estudio por el socio rotario el Maestro Carlos Esteva.

En el periodo 2020-2021, el Presidente del Club Rotario de la Ciudad de México, Eduardo Macías, en compañía de su esposa, Mercedes Pérez-Palencia, dio un discurso en el que deseó que este nuevo siglo, que ahora comienza, trajera salud a todos los socios, y sus familiares. Destacó que los socios rotarios no son sólo amigos, sino son los mejores amigos. Se dijo honrado y satisfecho con la presencia de todos los socios. Al concluir su discurso, se les solicitó a los socios que encendieran su veladora y llenaran su copa, para que cada uno de los asistentes pidiera un deseo. Además, se guardó un minuto de silencio para recordar a los familiares y amigos fallecidos en el último año, como los socios Engelberto Padilla y Jorge Ramírez, fundador de Horizontum. Con mucha emoción, iluminados por la veladora de la Celebración del Primer Centenario del Club Rotario de la Ciudad de México, y la esperanza que esta representa, todos los participantes en la reunión virtual hicieron reflexiones sobre este importante acontecimiento y compartieron sus

“La primera mujer en ingresar como miembro del Club Rotario de la Ciudad de México fue Josefina Vázquez Mota, el 12 de abril de 2005”



Expresidentes de Rotary International durante la Convención de Rotary International de 1935 en la Ciudad de México. De izquierda a derecha: Donald Adams, Russell Greiner, Glenn Mead y Paul Harris.

anécdotas personales, a la vez desearon seguir permaneciendo unidos por la vocación de servir, durante mucho tiempo más.

El año rotario 2020-2021, a pesar de la pandemia por COVID-19, el Club Rotario Ciudad de México trabajó más que nunca, alcanzando unos logros extraordinarios, entre los que destacan la transición al mundo digital con reuniones virtuales que permitieron seguir operando y fortaleciendo los lazos entre los socios. Además de las innumerables obras de interés humano que se llevaron a cabo durante el año rotario 2020-2021 en beneficio de más de 2,900 personas.

### CEREMONIA DE UNIDAD CON LOS SIETE GOBERNADORES DEL PAÍS

El 13 de abril de 2021 se llevó a cabo una vistosa reunión (con motivo de los primeros cien años del Club Rotario Ciudad de México) organizada cuidadosamente, y con mucha antelación —producto del trabajo liderado por el Gobernador del Distrito 4170, José de Jesús Calderón Bello y el Presidente 2020-2021, Eduardo Macías Ocampo—. A dicha reunión asistieron los siete Gobernadores de Distrito del país. En el marco de esa celebración concretamos el mensaje de unidad del Rotarismo a nivel nacional.



Organizers and members of the first Rotary Club in Mexico at Mexico City. Left to right, standing: Smith E. Kirby, Wm. C. Bonbow, J. G. Shirley, A. E. Mohler, Dr. C. M. Rathbun, F. K. Mc Danierla, C. V. Allen, J. E. French, J. M. Zubran, Frank L. Clarke, J. C. Stone; seated: Jose Cos, K. M. Van Zandt, Jr., Arch Klumpp, J. N. Galbraith, Jr., Ralph Cabanas, F. W. Yeele, Gerna Galindo, E. T. Bailey.



### PRINCIPALES LOGROS DEL CLUB

- Alumbrao de la **Alameda Central**
- Creación del patronato de la escuela **"La Granja del Niño"**
- Colocación del primer semáforo de la Ciudad de México
- Construcción del edificio **"Círculo Rodem"**
- (Sede de los Rotarios de México hasta 1963)
- **Hospital de Nuestra Señora del Perpetuo Socorro**
- Construcción de la **Unidad Habitacional Rotaria**
- Remodelación del **Auditorio Nacional**

La reunión, en su modalidad virtual, tuvo una asistencia de más de 700 personas de distintos países. Además, se contó con la asistencia de muy distinguidas personalidades del mundo Rotario, tales como: el Presidente Mundial de Rotary International 2020-2021, Holger Knack; del Presidente Electo de Rotary International 2021-2022, Shekhar Mehta; la Presidenta nominada de Rotary International 2022-2023, Jennifer E. Jones.

Como parte de la celebración, cada uno de los siete gobernadores recibió una réplica de la estatua "Dos Llamas". Igualmente, se hizo entrega de una réplica a Melanie Devlyn, hija de Frank J. Devlyn Mortensen (qepd) socio honorario del club.

El presidente 2020-2021, Eduardo Macías Ocampo, colaboró con el Gobernador en funciones de Distrito 4170, José de Jesús Calderón Bello, incluso un año antes de comenzar su año Rotario, eso habla del profundo

compromiso que ambos adoptaron frente al reto que entonces les planteaba Rotary.

**"Se beneficia más quien mejor sirve."**

### "DOS LLAMAS"

Este primer siglo de la constitución del Club Rotario de la Ciudad de México se conmemorará también con una escultura encomendada al artista Miguel Peraza, mismo que hace 15 años modelara la figura —de tres metros— de Paul Harris, fundador de la organización rotaria, que se ubica en la colonia Polanco de la Ciudad de México.

El fuego, representado por las llamas, y al que se hace alusión en esta obra, simboliza el conocimiento. Como en la



mitología griega, en el caso de las andanzas de Prometeo, que robó el fuego a Zeus, sin importarle la ira de éste, para entregárselo a los mortales y transmitir así el conocimiento a la humanidad.

Al igual que Prometeo, esta generación rotaria, cruzará el umbral del tiempo y el espacio con una llama interna que irá dejando una estela de luz de servicio, como herencia en cada uno de los futuros rotarios, quienes darán continuidad a la misión de servicio rotario.

Al interior de la escultura se encuentra la Semilla Rotaria que, al igual que una célula, se divide una y otra vez para que su existencia siga

multiplicándose y no detendrá su proceso de desarrollo en cada uno de ellos, hasta la eternidad.

Las formas helicoidales que envuelven la Semilla Rotaria emulan el ritmo de las llamas, logrando así la permanencia con el metal, comunicando para todas las generaciones venideras uno de los lemas rotarios: "Dar de sí, antes de pensar en sí".

La escultura Dos Llamas, conmemorativa del centenario del Club Rotario Ciudad de México, simboliza la semilla rotaria ya germinada y que rendirá sus frutos en los próximos cien años. [Ho](#)



"Dos Llamas" Escultura conmemorativa del Primer Centenario del Club Rotario de la Ciudad de México

**CONMEMORACIÓN DEL PRIMER CENTENARIO**

- Monumento Rotario 100 años en Paseo de la Reforma.
- Video Conmemorativo.
- Libro conmemorativo.
- Billete de lotería.
- Moneda Conmemorativa.
- Cena de Gala.
- Misa en la Basílica de Guadalupe.



# MÉXICO

*Requiere  
reconciliarse*

A 200 años de la consumación de  
la independencia, nuestro amor por México,  
deberá **impulsarnos para fortalecer**  
**el sentido de pertenencia a nuestro país.**

POR PEPE URIBE GAUDRY.





# N

No es sencillo escribir sobre México y por México en este 2021, cuando estamos conmemorando 200 años de que Agustín de Iturbide quien —con su astucia política y buenas aptitudes de negociación— logró que la Nueva España, después de 300 años de pertenecer a la corona española, lograra un espacio en el panorama de las naciones independientes y surgiera nuestro maravilloso país. Es por ello que menciono “conmemorando” y no “festejando”, pues en las actuales circunstancias por las que atraviesa nuestro país hay poco qué festejar, pero sí se hace necesario conmemorar esta





fecha histórica que se alcanzó después de ocho largos y cruentos años de luchas, a partir del llamado de José María Morelos y Pavón, el Siervo de la Nación. La historia nacional debería reconocerlo a él como el verdadero padre de la patria, ya que fue él y no Miguel Hidalgo el primero en hablar de la libertad de la América Española, en la declaración del 6 de noviembre de 1813, en Chilpancingo, durante las actividades del Congreso de Anáhuac. Ante la invasión napoleónica a la Península Ibérica y la instalación del gobierno de José Bonaparte, mejor conocido como Pepe Botellas —por su acentuado gusto por las bebidas alcohólicas—, Don Miguel Hidalgo y Costilla, con la participación de los criollos, hizo un llamado a la población novohispana para organizar gobiernos autónomos y acabar así con las restricciones impuestas por los españoles peninsulares (mejor conocidos como “gachupines”). El 6 de diciembre de 1810, en el Palacio de la Audiencia de Guadalajara, promulgó la

declaración para abolir la esclavitud, documento que se convirtió en la primera manifestación de este tipo en el continente americano.

Después de esta pequeña pero importante rectificación histórica, merece la pena escribir algunas líneas sobre otro héroe olvidado por la historia patria: Agustín de Iturbide, cuyo nombre completo es Agustín Cosme Damián de Iturbide y Arámburu. Si bien formó parte del grupo realista, se convenció de la imperiosa necesidad de que la Nueva España se separara de España. Después de tantos años de luchas, las autoridades novohispanas no pudieron vencer a los insurgentes, quienes tampoco podían alcanzar el triunfo de su movimiento por la falta de un liderazgo coherente. Para 1820, quienes luchaban se encontraban divididos en varios grupos a lo largo y ancho del extenso territorio de la Nueva España. Por ese tiempo, la población ya mostraba claros síntomas de agotamiento ante la situación bélica y la inestabilidad política,

ocasionados por un gobierno débil que además no contaba con el apoyo de la gobernanza peninsular. Todo esto provocó, como lógica consecuencia, una precaria situación económica que propició la creación de impuestos forzosos que perjudicaron, molestaron y afectaron considerablemente la ya crítica situación de la mayoría de los novohispanos. Esto despertó en muchos de ellos —inclusive del bando realista— la idea de poner fin a la guerra e iniciar un nuevo periodo en la vida de la Nueva España, pero con independencia absoluta de la Península.

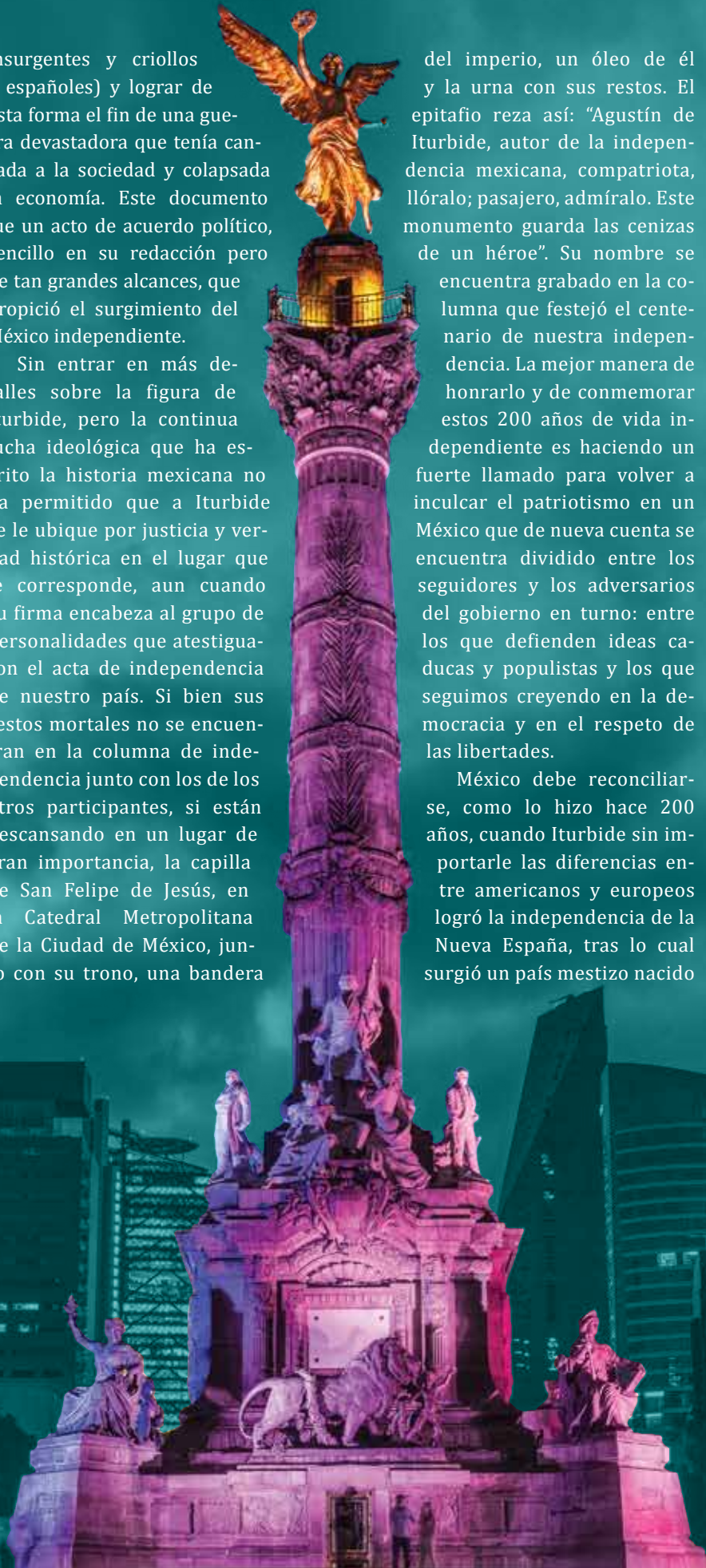
Ante las férreas campañas militares de Vicente Guerrero, el virrey Juan Ruíz de Apodaca designó al Coronel Agustín de Iturbide para enfrentarlo. Si bien en las primeras batallas Iturbide resultó derrotado, el escenario dio un giro vertiginoso cuando redactó y proclamó el Plan de Iguala, documento que refleja la capacidad de Iturbide para conciliar políticamente ideas diferentes (conservadores y liberales, realistas e

insurgentes y criollos y españoles) y lograr de esta forma el fin de una guerra devastadora que tenía cansada a la sociedad y colapsada la economía. Este documento fue un acto de acuerdo político, sencillo en su redacción pero de tan grandes alcances, que propició el surgimiento del México independiente.

Sin entrar en más detalles sobre la figura de Iturbide, pero la continua lucha ideológica que ha escrito la historia mexicana no ha permitido que a Iturbide se le ubique por justicia y verdad histórica en el lugar que le corresponde, aun cuando su firma encabeza al grupo de personalidades que atestiguan el acta de independencia de nuestro país. Si bien sus restos mortales no se encuentran en la columna de independencia junto con los de los otros participantes, si están descansando en un lugar de gran importancia, la capilla de San Felipe de Jesús, en la Catedral Metropolitana de la Ciudad de México, junto con su trono, una bandera

del imperio, un óleo de él y la urna con sus restos. El epitafio reza así: "Agustín de Iturbide, autor de la independencia mexicana, compatriota, llóralo; pasajero, admíralo. Este monumento guarda las cenizas de un héroe". Su nombre se encuentra grabado en la columna que festejó el centenario de nuestra independencia. La mejor manera de honrarlo y de conmemorar estos 200 años de vida independiente es haciendo un fuerte llamado para volver a inculcar el patriotismo en un México que de nueva cuenta se encuentra dividido entre los seguidores y los adversarios del gobierno en turno: entre los que defienden ideas caducas y populistas y los que seguimos creyendo en la democracia y en el respeto de las libertades.

México debe reconciliarse, como lo hizo hace 200 años, cuando Iturbide sin importarle las diferencias entre americanos y europeos logró la independencia de la Nueva España, tras lo cual surgió un país mestizo nacido





de las raíces de los pueblos americanos —como los mexicas, los mayas, los tlaxcaltecas entre muchos otros— y las ideas provenientes de Europa a través de los españoles. Querer negar que somos fruto de esa unión, que no somos más un pueblo americano, ni somos más españoles, sino orgullosamente mexicanos, con respeto a los llamados pueblos originarios, pero también con respeto al legado español, es negar nuestra propia historia y quererla reescribir de nuevo bajo el amparo de una ideología y no bajo los preceptos de la verdad histórica, es decir, de lo que fue y de lo que realmente sucedió. Solamente una sociedad que conoce su acontecer histórico podrá vivir su presente y podrá evitar cometer en el futuro los errores del pasado: la división y el odio entre clases. Sólo mediante una sana convivencia podremos seguir creciendo como sociedad para vencer

y atenuar las diferencias, valorar nuestra cultura mexicana y caminar en el acontecer internacional de las naciones en un México libre, activo, fuerte y solidario.

Lo anterior suena difícil, pareciera imposible, pero no es así. Una vez más, por medio de la educación y de los valores los mexicanos podremos lograrlo y venceremos las vicisitudes actuales para hacer frente a los enormes retos de la sociedad globalizada del siglo XXI. Inculcar el patriotismo, no es sólo “ponernos la verde” cuando la selección de fútbol juega, es tatuarnos desde lo más profundo del corazón los colores patrios: el verde, el rojo y el blanco, junto con el águila como verdadero símbolo de nuestro amor por México. Ese amor será el que nos impulse a unirnos como sociedad civil, a no permitir que ni éste, ni ningún otro gobierno nos siga dividiendo, que nuestro Ejército y Fuerza Armada sean leales a su pueblo y no a

los caprichos de un gobernante, que los sindicatos luchen por los derechos de sus agremiados y no por los intereses y perpetuidad de sus líderes, que los jueces impartan justicia con una interpretación objetiva de la ley para terminar con la impunidad reinante; que los empresarios hagan crecer a nuestro país con un verdadero compromiso social, que los maestros podamos colaborar con los padres de familia para lograr una educación libre y sin prejuicios; que los líderes religiosos presten el apoyo espiritual necesario a todos sus feligreses pero sin extremismos, que los narcos nos dejen volver a vivir sin miedo y que dejen de secuestrar la mente de tantos jóvenes.

El patriotismo nos llenará de amor y confianza, lo que a su vez fortalecerá el sentido de pertenencia a nuestro país —que actualmente se encuentra tan debilitado por todo el entorno— para que no haya tanta gente que tenga que buscar oportunidades más allá de nuestras fronteras. Toda esa fuerza mestiza del mexicano debería invertirse en nuestra tierra, delimitada entre el Usumacinta y el Bravo, entre el Pacífico y el Atlántico, y así esta bendita tierra mexicana nos permita vivir nuevamente en paz, en unión y en alentadora prosperidad. [HQ](#)

Crema de  
**Chocolate**  
**Belga**  
con

TEQUILA 100% AGAVE



EVITA EL EXCESO

De venta en

**LA EUROPEA**

POR EXPERIENCIA DESDE 1953



# Turismo CULTURAL

HUMBERTO ASTUDILLO



UNA  
OPCIÓN DE  
CRECIMIENTO



**E**n México no toda la crisis económica es a causa de la Covid-19; tan letal como ésta han sido las decisiones políticas y económicas que se han tomado en los últimos años, lo que ha provocado —incluso antes de la pandemia— una contracción de la economía de un 0.1% en 2020, y según cifras del INEGI, la caída ha llegado a 8.5%, la mayor desde 1932. Ante una situación así, es imprescindible comenzar a buscar nuevas fórmulas para reactivar el crecimiento, pero las opciones son cada vez más limitadas, lo que hace recordar con nostalgia todas las oportunidades que se han desperdiciado en todo este tiempo.

## OPCIONES PERDIDAS

### El Petróleo

La riqueza que el país logró por el auge (boom) del petróleo a partir de los años setentas simplemente se esfumó. Se calcula que tan sólo en el sexenio de López Portillo (1976-82) se lograron 300,922 millones de dólares, y esto sólo fue el principio. Esta cantidad, sumada a los ingresos obtenidos durante los gobiernos posteriores, se calcula que se alcanzaron casi 41.2 billones de pesos. Pero usted se preguntará: ¿y dónde estará ese dinero? Aunque todos lo imaginamos, es difícil saber con exactitud en donde terminó, lo que sí sabemos es que se perdió una oportunidad extraordinaria de que México se convirtiera en un país de primer mundo, si estos recursos se hubieran invertido en educación, infraestructura



y ciencia, entre otras cosas, es decir, en el Futuro. Los responsables del despilfarro seguramente dirán que no fue posible, y en parte tendrían razón; en México, eso jamás sucedería, pero el ejemplo de los países nórdicos y especialmente en los del Medio Oriente se ha demostrado todo lo contrario.

Esa oportunidad única se dejó pasar para siempre, las reservas se van agotando y el mundo ya no es el de antes. En la actualidad, prácticamente todos los países han entendido la importancia de las energías limpias: la energía solar y la energía eólica. Esto ha traído consigo una transformación total, los motores a gasolina pronto estarán obsoletos y ya sólo serán objetos de museo. Los autos eléctricos, hoy en día ya son una realidad, de ahí lo absurdo de seguir invirtiendo en ese tipo de energías, y esto no cambiará por más refinerías que el gobierno se empeñe en construir, ¿pero entonces qué alternativas tiene México para lograr su desarrollo? Lo que es un hecho es que hoy en día la riqueza de un país no depende de sus recursos naturales, los casos

más espectaculares de crecimiento económico están más relacionados con la tecnología y la educación.

### La Educación

Para muestra, un botón, y ahí tenemos el caso de Israel, un país sin recursos naturales, con un territorio de apenas 22,145 km<sup>2</sup> (muy similar al Estado de México) y una población de nueve millones de habitantes, que no obstante, hoy es la segunda potencia tecnológica a nivel mundial. ¿Cuál es la receta? pues muy simple, el país apostó a la formación académica como elemento clave en la educación y a un modelo de innovación tecnológica gracias al cual, según La Vanguardia, surgen 140 ingenieros por cada 10 mil trabajadores, la cifra más alta del mundo.

La “cereza del pastel” es la relación universidad-empresa, a través de centros de transferencia tecnológica, cuyo objetivo es ayudar a los investigadores a desarrollar sus ideas a nivel comercial. Por eso, Tel Aviv se ha ganado el sobrenombre de “Silicon Wadi” como alusión a Silicon Valley, la meca del

espíritu empresarial del mundo. Si alguien se atreviera a cuestionar a un israelí sobre lo anterior, éste seguramente le mostraría, además de una gran sonrisa, los 12 premios Nobel que han obtenido en tan sólo 70 años de existencia y que orgullosamente guardan en sus vitrinas.

### La Llave Maestra del Desarrollo

Sin embargo, el campeón mundial en educación es Finlandia; la base de su éxito data del siglo XVII, cuando la Iglesia Luterana determinó que ningún hombre que no supiera leer podría casarse, lo que sólo les dejaba dos caminos: la castidad o la cultura. El resultado fue obvio, con el tiempo, el hábito de la lectura se extendió por todo el país. En México, la Iglesia Católica hizo exactamente lo contrario. Lo expresa Francisco Martín Moreno, al decir “La Iglesia impidió que la cultura y la ciencia formaran parte de nuestra estructura mental”. Esa diferencia con Finlandia se da desde los primeros años de formación académica pues, como comenta Andrés Oppenheimer, “ellos se preocupan por tener un excelente nivel de capacitación para contar con los mejores maestros, donde para poder enseñar a niños de tan sólo primer grado, los solicitantes necesitan tener una maestría en educación”. Por lo tanto, ser maestro es una de las profesiones más valoradas en el país.

En el caso de Corea, el temido examen que los estudiantes presentan para lograr su ingreso a la universidad, tiene una duración de nueve horas, y







las jornadas de estudio pueden iniciar desde las 6 de la mañana hasta las 10 de la noche. En México, en cambio, el gobierno prohíbe reprobar a los alumnos inscritos en escuelas públicas de niveles básico y básico superior; se suspenden las pruebas PISA y, en casos aún más alarmantes, los alumnos de algunas Escuelas Normales exigen sus plazas de maestros mediante manifestaciones, robo y secuestro de camiones, bloqueos de vías de trenes, pinta de paredes y muchas atrocidades más, todas ellas solapadas por un gobierno timorato e incapaz de afrontar sus responsabilidades.

### **¿Y AHORA QUIÉN PODRÁ SALVARNOS?**

Entonces si el petróleo se está agotando, si Pemex está al borde de la quiebra, si los gobiernos no fueron capaces de aprovechar la riqueza que en su momento generaron para lograr un desarrollo sustentable, si la educación sigue estancada y secuestrada por sindicatos y autoridades ¿entonces qué alternativas quedan? Las opciones existen, el problema es que las políticas gubernamentales van por caminos muy distintos y en sentidos opuestos: en lugar de invertir en energías limpias, se construyen refinerías, en lugar de apoyar a los maestros comprometidos, se

solapan a sindicatos corruptos. Por eso es muy difícil que estas iniciativas conduzcan al desarrollo en el corto plazo y que eso se refleje en el bolsillo, lo que obliga a pensar en otras posibilidades.

El Turismo es una actividad altamente generadora de divisas, pero no todos los países pueden participar en él. Para entrar a este mercado se necesita contar con una oferta turística muy amplia, y sólo un selecto grupo está preparado para hacerlo, y estos concentran la mayor demanda turística del mundo. Hasta antes de la pandemia, el posicionamiento mundial colocaba a Francia en primer lugar, con 89.6 millones de visitas anuales, seguido de España con 83.7 millones y Estados Unidos con 79.3 millones. México ocupaba el séptimo lugar, con 45.0 millones de visitas. Actualmente, en plena pandemia, las estadísticas resultan un tanto engañosas.

### **LAS COSAS QUE TIENES Y LAS QUE TE INVENTAS**

Existen países que desde que se originaron tuvieron la fortuna de estar ubicados en regiones rodeadas de bellos paisajes, como los fiordos de Noruega o los Alpes Suizos, tesoros turísticos que existen desde antes que estos países existieran. Pero, al igual que un bebé millonario, su mérito no está en la fortuna que haya heredado, sino en



la forma en que la administra para conservarla, hay países que secan sus lagos y contaminan sus ríos. Existen otros que a cambio de esos paisajes, poseen edificaciones que también son grandes atractivos, como la Muralla China, la Torre Eiffel o las Pirámides de Egipto. Pero si un país no cuenta con paisajes o castillos espectaculares, siempre podrá construirlos y se inventa Disneyland. Ahora que si no se tiene una Torre Eiffel o canales como en Venecia, pues se inventa Las Vegas, el único límite es la imaginación. Mas no todo son paisajes o edificaciones espectaculares,



la oferta turística debe incluir otros aspectos igualmente importantes, como la oferta culinaria, hoteles o alojamientos cómodos y a precios accesibles, conectividad aérea, ferroviaria o marítima. Asimismo, la seguridad y la estabilidad política también son importantes, porque por más hermosas que pudieran ser ciudades como Praga, Brujas o París, ningún turista se atrevería a poner un pie ahí si eso pusiera en riesgo su seguridad y la de su familia.

## **TURISMO CULTURAL**

El esfuerzo que en el tema del Turismo cada país realiza para obtener los beneficios que esta actividad genera es muy intenso y competido. Todos intentan ampliar su oferta turística, y uno de los rubros que cada día cobra mayor importancia es el Turismo Cultural. Visitar el Museo de Louvre en París o el Van Gogh en Ámsterdam forma parte de esto, y ciertamente las artesanías populares y los Voladores de Papantla también lo son, pero este término se refiere más bien a las distintas expresiones artísticas relacionadas con las bellas artes como la Música, el Teatro y la Danza, que son expresiones artísticas que exaltan su identidad y que cada país guarda con nostalgia como verdaderos tesoros.

¿Pero por qué la cultura es tan exitosa en tantos países? En primer lugar porque existe un mayor nivel de educación en el mundo, lo que aumenta el interés por la cultura. Hay personas capaces de recorrer medio mundo para asistir a un concierto o a una obra de teatro; en segundo lugar porque la mayoría de las actividades se realizan a la luz del día, ya sea en la playa o esquiando en la montaña. La mayor parte de las atracciones turísticas cierran actividades en promedio a las 6:00 de la tarde, como en el caso de las visitas a museos o castillos, por lo cual las actividades nocturnas se reducen considerablemente. De esta forma sólo queda la cena obligada en algún restaurante, asistir a un centro nocturno, recorrer alguna plaza o mirar el cielo y las estrellas, pero a menos que estemos en Escandinavia para disfrutar de la Aurora Boreal, esa opción no parece muy divertida, es entonces cuando el turista agradece que el lugar le ofrezca otras opciones para aprovechar el día

completo durante sus vacaciones. Así surge el Turismo Cultural que intenta rescatar espacios que han sido ignorados para tratar de entretener y cautivar al viajero, con el fin de dejar en él una experiencia memorable.

### **Teatro Musical**

En el mundo del Teatro, el musical es el que cuenta con mayor demanda, y en este género los teatros más importantes se encuentran en Broadway, en el West End de Londres y en Madrid. Para tener idea de la magnitud de este mercado basta mencionar que antes de la pandemia, en el 2019, tan sólo Broadway atrajo a 15 millones de espectadores y obtuvo ingresos por 1,800 millones de dólares. Para dimensionar lo que esto representa, basta decir que, en el mismo periodo, el número de visitantes al estado de Yucatán llegó apenas a los 3.2 millones, y además sólo un 21% fueron turistas extranjeros. Lo anterior resulta desalentador, tomando en cuenta los numerosos atractivos

que tiene este estado, como la zona arqueológica de Chichén Itzá, sus cenotes, su comida, etc.

Pero ¿por qué si el teatro musical es tan exitoso, el resto de los países no lo incluye en sus propuestas? Principalmente porque producir una obra de teatro no es sencillo, implica la conjunción de distintos elementos de talento: el escritor, el compositor, el coreógrafo, etc., y su proceso de creación requiere además de creatividad, tiempo, inspiración y a veces una pizca de suerte. No es como quien arma un producto en una fábrica, de otra forma sería tanto como decir: ¿si la Quinta Sinfonía resultó tan exitosa, porque no cada país no escribe la suya?

### **Danza Celta**

Irlanda cuenta con grandes atractivos turísticos, como sus paisajes y espectaculares acantilados. Este país tiene todo para atraer al turista internacional, además de que cuenta con una alternativa única y diferente: desde hace siglos encontraron una forma muy peculiar de combinación entre la música y el baile, lo que dio lugar a la Danza Celta, que es el origen del Tap. Esta fórmula se ha convertido en uno de los mayores atractivos para los visitantes; a lo largo de todo el territorio existen compañías que lo practican, desde niños en escuelas primarias, hasta jóvenes en universidades y, por supuesto, las compañías profesionales. Por mucho, la más importante es Riverdance, una de las producciones más exitosas de todo el mundo, y está integrada por los mejores músicos y bailarines de Irlanda. Ésta fue creada en 1995 por Bill Whelan, y su gran éxito lo ha llevado a presentarse en más de 450 espacios en todo el mundo, por lo que ha logrado ser visto por más de 25 millones de personas. Por este motivo, no siempre es posible que se encuentre en Irlanda. Sin embargo, existen muchos lugares donde poder disfrutar de estos espectáculos, especialmente en Dublín, donde los bares y restaurantes cuentan con este tipo

de espectáculos, y donde los visitantes de cualquier parte del mundo pueden disfrutar de las danzas celtas con un tarro de cerveza o una buena comida, como cualquier irlandés.

### **Flamenco**

Existen tradiciones que el mundo reconoce como lo más característico de un país, como sucede en México con el mariachi y el tequila, que en realidad son originarias del Estado de Jalisco. En España sucede algo similar con los toros, el baile flamenco o el jamón serrano, que aunque son originarios de Andalucía, el mundo los identifica como típicos de España en general. Todos ellos son grandes atractivos para el turismo, y el baile flamenco, que es probablemente la forma de arte más famosa de España, es de los más solicitados aun en ciudades fuera de Andalucía, como Madrid o Barcelona, pero principalmente en ciudades andaluzas como Sevilla, Utrera, Granada o Málaga. En estas grandes ciudades, el ambiente es tan alegre y amigable, que no resulta extraño que incluso en los bares frecuentados por los españoles, cualquier turista sea bienvenido e invitado a cantar, bailar o aplaudir como si fuera uno más de ellos. Un viaje a España no estará completo si el turista no asistió al menos una vez a un tablao o a un espectáculo flamenco.

### **Tango**

Cada vez que la crisis económica y social en Argentina parece haber tocado fondo, las políticas erráticas de cada nuevo gobierno se encargan de hacerla aún más profunda, y cada gobierno resulta peor que el anterior. Pero, por increíble que parezca, a principio del siglo XX, Argentina era uno de los 10 países más ricos del mundo. En la actualidad, la situación es muy distinta, lo que la obliga a explotar cada uno de sus recursos, y uno de los más importantes es el turismo, el cual llegó a generar hasta un 10% del PIB, y es que el país cuenta con muchos atractivos, como Bariloche, Iguazú, el Glaciar Perito



Moreno y el tango, el atractivo turístico por excelencia y reconocido a nivel mundial. Los turistas lo buscan, especialmente en las tanguerías más tradicionales y clásicas como El Querandi, que presenta la historia del tango, desde sus inicios hasta Piazzolla. Hoy el cierre de las fronteras impide que mucha de su gente, así como el turismo internacional lleguen a Argentina, y mientras éstas se abren, sólo escucharemos al turista decir: “Mi Buenos Aires querido, cuando yo te vuelva a ver, no habrá más penas y olvido”.

### Wiener Mozart Konzerte.

Uno de los mejores ejemplos de cómo aprovechar un tesoro cultural es “La Orquesta Mozart de Viena”. Aunque Mozart nació en Salzburgo, sus años más creativos y exitosos los vivió en esta ciudad de Austria, y para sus habitantes es razón más que suficiente para explotar su música y su nombre. La orquesta está formada por los mejores músicos y cantantes de renombre internacional, y en su repertorio incluyen las más populares piezas de Strauss. Hasta aquí pensaríamos que con esto sería suficiente para atraer al turismo cultural, pero no conformes con esto, la orquesta se presenta con espléndidos trajes históricos y pelucas de época. El espectáculo logra un éxito espectacular, y transporta al público a vivir un auténtico concierto del siglo XVIII, lo que demuestra que, cuando de alcanzar el éxito se trata, la cultura no está reñida con la mercadotecnia.

### Teatro Negro.

Otro ejemplo de cómo aprovechar la cultura para atraer visitantes, es la Ciudad de Praga, que además de ser una de las ciudades más bellas del mundo, tiene en la música y el teatro, dos aliados más. Las plazas están repletas de arte, donde músicos de todo tipo deleitan a los paseantes con increíble virtuosismo en cada una de sus interpretaciones. Pero el sitio más popular es el Puento de Carlos, un verdadero paraíso para cualquier amante de la música, donde a lo largo de sus 516 metros puede uno encontrar, desde grupos de jazz, hasta música clásica, en un recorrido que uno quisiera que nunca terminara. Aun así, la joya de la corona es el famoso Teatro Negro de Praga, una escenificación que combina la oscuridad con colores fluorescentes, lo cual produce una magnífica combinación de luz y sombras. Es casi imposible que un turista no asista a alguna de estas obras que se presentan en la ciudad, con una mercadotecnia muy bien planeada, con innumerables puntos de venta, promotores en las calles y plazas, en hoteles, restaurantes,



etc. Lo mejor es que resulta una experiencia inolvidable, llena de magia, que no deja de sorprender a los asistentes en cada momento.

## MÉXICO

Es indiscutible que México cuenta con enormes atractivos turísticos, desafortunadamente no todos ellos igual de exitosos. Para subsanar este inconveniente es necesario enfrentar enormes retos, y probablemente el mayor de ellos sea la falta de seguridad. Por esta razón, la actividad turística se ha visto afectada en gran parte del país, y es que la inseguridad no es precisamente la mejor publicidad para atraer el turismo. Aun así, existen desarrollos

que se han convertido en grandes centros turísticos de fama internacional. Uno de ellos es Cancún, donde según Euromonitor, en 2019 se recibieron más de 6 millones de turistas internacionales; le siguen la Riviera Maya y Los Cabos como los de mayor éxito. Salvo algunas excepciones, el resto del territorio nacional es prácticamente invisible para el visitante extranjero, y quien podría culparlos, ¿acaso alguno de nosotros invitaría a un amigo o familiar a visitar un lugar inseguro, por más bello que sea? Es por eso que mientras la situación no cambie, la mejor opción es promover los destinos más seguros, con campañas de publicidad, mejores servicios y con otros atractivos que

generen mayor interés para fomentar el turismo internacional.

## EL MÉXICO CULTURAL

En este terreno, México tiene mucho que ofrecer, uno de los mejores ejemplos es el Ballet Folklórico de Amalia Hernández, el cual por seis décadas ha sido el conjunto emblemático del baile folklórico. Se trata de un maravilloso espectáculo con una gran visión estética llena de colores que mezcla leyendas, historias e imágenes; el único inconveniente es su calendario de presentaciones, por lo que no siempre es posible disfrutarlo en México debido a sus giras internacionales

Un caso similar es el Mariachi Vargas de Tecalitlán. Para quien no ha tenido la oportunidad de asistir a alguno de sus conciertos, seguramente no tiene ni idea de lo maravilloso de su espectáculo, la calidad y arreglos musicales son de otro nivel; cuenta con los mejores músicos y cantantes del género. Sus actuaciones combinan lo tradicional con la más avanzada tecnología en audio e iluminación, pero sus presentaciones son limitadas por sus giras en el extranjero, como sucede con el Ballet Folklórico de Amalia Hernández.

## EL TEATRO MUSICAL EN MÉXICO

En los últimos años, el Teatro Musical en México ha logrado un gran desarrollo, pero esto no alcanza para atraer al turismo internacional. La razón es simple, las producciones de gran formato son obras que tienen su origen en Broadway o Londres, de tal forma que el público extranjero las ha visto en su versión original.

Por lo tanto, asistir a obras como “El Rey León” o “Los Miserables” no resulta atractivo para un público que además no habla español. Para explotar este recurso, se tendrían que producir obras propias, lo cual no es imposible, por el contrario. La experiencia acumulada hasta ahora, así como el talento de los creativos del Teatro Musical basta y sobra para

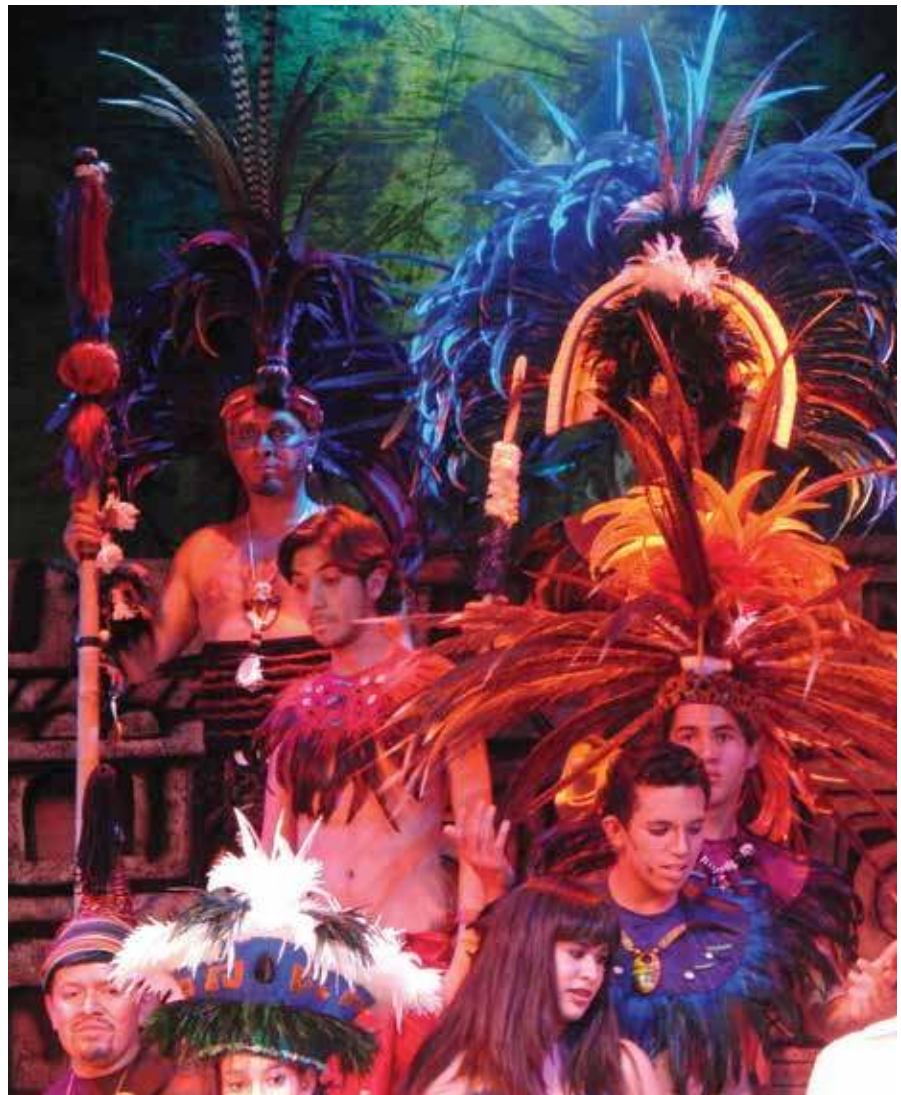
producir obras de nivel internacional, como el caso de “Qué Plantón”. Aunque probablemente la mejor forma para atraer al turista internacional sean las obras de temas nacionales, como “Ciudad Blanca”, o históricas, como “Josefa”, basada en la vida de Josefa Ortiz de Domínguez —heroína de la Independencia— o “La Leyenda de Huracán”, que narra la historia de Gonzalo Guerrero, el primer español que se integró al mundo Maya en 1511.

¿Pero por qué estas obras no han logrado una mayor proyección? Simplemente por razones económicas, falta de apoyos gubernamentales y de inversionistas privados, quienes prefieren no arriesgarse y con nula solidaridad, sólo se dedican a reproducir obras extranjeras en lugar de

apostar por la creatividad y el trabajo en equipo para catapultar el Teatro Musical mexicano.

## ÉRAMOS MUCHOS Y PARIÓ LA ABUELA

Como si no hubiesen sido suficientes los problemas económicos que han llevado a México a una crisis sin precedentes, la Covid-19 llegó para hacerla aún más profunda, y eso no cambiará en el corto plazo. Mientras no se comiencen a corregir todos nuestros errores y a entender que ya estamos en el siglo XXI, y nos pongamos a diseñar estrategias y a trabajar en ellas, seguiremos sobreviviendo como se pueda y rogando por que la suerte esté de nuestro lado y las remesas continúen en aumento. [Ho](#)







# Seis GRADOS de separación:

Los seis saltos con los que  
podrías acceder a cualquier  
persona en el mundo

ALINE CARRIZAL

# H

agamos un ejercicio: piensa en alguna persona que te gustaría conocer ¿quién sería? ¿tu cantante o actor favorito? ¿el dueño de tu empresa? ¿el presidente de tu país? Elige tu

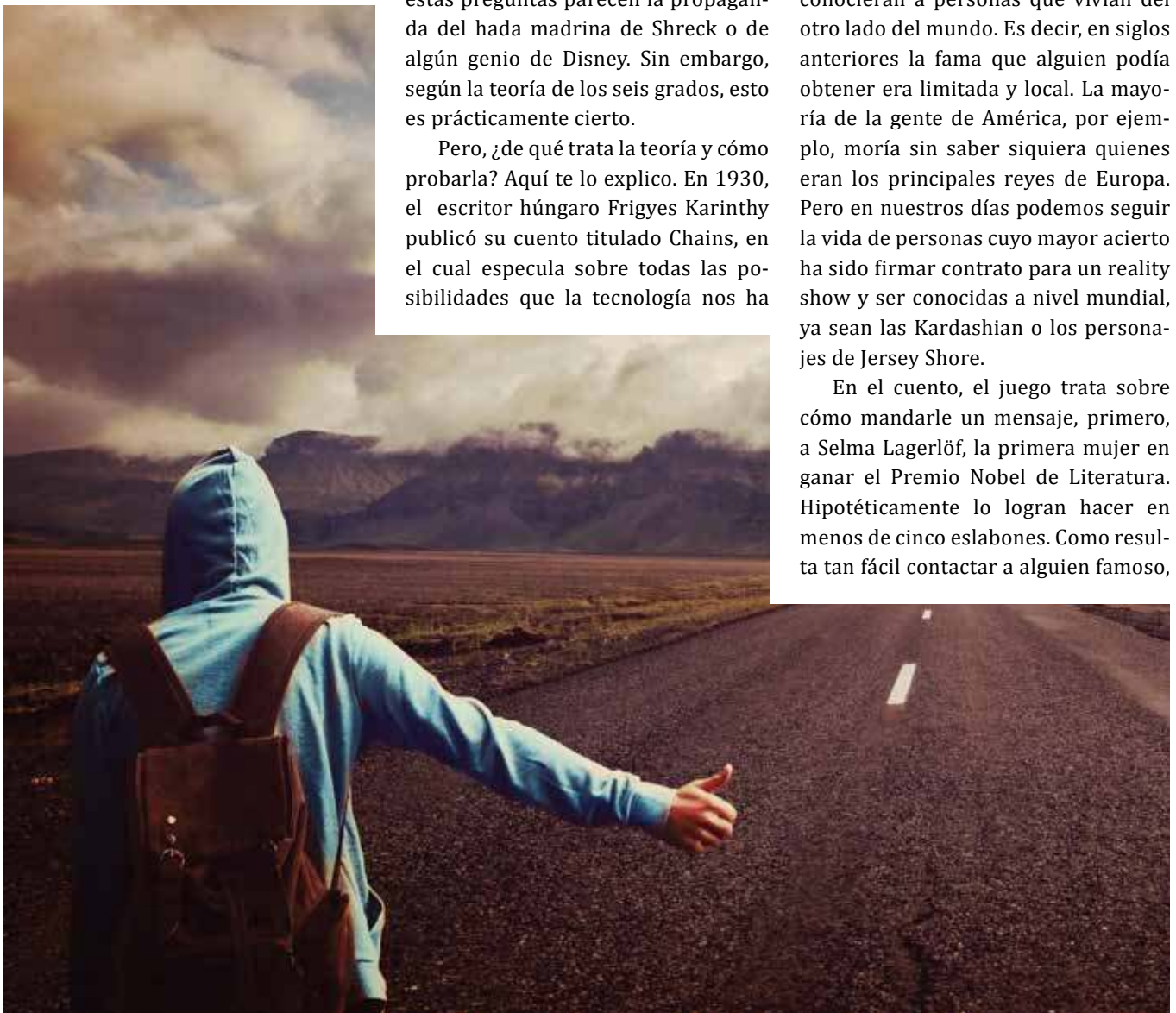
personaje. Ahora, ¿qué pensarías si te dijera que hacerlo realidad está al alcance de tus posibilidades? Sí, todas estas preguntas parecen la propaganda del hada madrina de Shreck o de algún genio de Disney. Sin embargo, según la teoría de los seis grados, esto es prácticamente cierto.

Pero, ¿de qué trata la teoría y cómo probarla? Aquí te lo explico. En 1930, el escritor húngaro Frigyes Karinthy publicó su cuento titulado Chains, en el cual especula sobre todas las posibilidades que la tecnología nos ha



proporcionado. En el cuento, el protagonista reflexiona en lo pequeño que es el mundo. Los medios de comunicación –que en ese entonces eran menos avanzados que ahora– ya permitían que las personas se enteraran de acontecimientos lejanos a ellos, y que conocieran a personas que vivían del otro lado del mundo. Es decir, en siglos anteriores la fama que alguien podía obtener era limitada y local. La mayoría de la gente de América, por ejemplo, moría sin saber siquiera quienes eran los principales reyes de Europa. Pero en nuestros días podemos seguir la vida de personas cuyo mayor acierto ha sido firmar contrato para un reality show y ser conocidas a nivel mundial, ya sean las Kardashian o los personajes de Jersey Shore.

En el cuento, el juego trata sobre cómo mandar un mensaje, primero, a Selma Lagerlöf, la primera mujer en ganar el Premio Nobel de Literatura. Hipotéticamente lo logran hacer en menos de cinco eslabones. Como resulta tan fácil contactar a alguien famoso,





deciden ahora imaginar cómo sería con alguna persona común, un trabajador de Ford. Al encadenar a personas que conocen a esta otra persona por tal o cual razón, logran otra vez, hipotéticamente, hacer llegar el mensaje al trabajador de Ford.

Más adelante, la teoría fue retomada por el sociólogo Duncan Watts y experimentada por Stanley Milgram, sociólogo de Harvard. La prueba que él realizó consistía en que cierto número de habitantes de los estados de Kansas y Nebraska debían hacer llegar un correo postal a algún residente de Boston. Lo que se quería calcular era cuántos eslabones se necesitaban para que alguien que vivía en el centro de Estados Unidos pudiera contactarse con alguien que vivía en el extremo del noroeste del mismo país. Cada persona remitió una carta a algún conocido que creyera que pudiera tener alguna relación con un individuo en Boston. El estudio arrojó que el promedio de intermediarios antes de llegar al destinatario final era de cinco. El experimento se volvió a realizar entre distintas comunidades raciales, entre las cuales se suponía que habría más distancia y un mayor número de intermediarios. Sin embargo, esta vez el promedio resultó ser de seis, un número muy cercano al obtenido anteriormente.

Las pruebas no fueron perfectas, hubo un gran número de personas que no lograron el cometido, pero esto no desacreditó la teoría de los seis grados, pues hubo personas que sí lo lograron.

### REDES DE PEQUEÑO MUNDO

Lo interesante de esta teoría, más allá de comprobar que el mundo es un pañuelo, es que el modelo matemático que se usa aquí, se puede aplicar para cualquier fenómeno de interacción humana. Por ejemplo, por medio de éste se puede llegar a una aproximación bastante cercana del mapa de propagación de una epidemia.

La teoría de grafos es la que explica el modelo y consiste en lo siguiente: un grafo es una estructura de elementos

combinados en forma binaria, es decir, un conjunto de nodos --nombre que se le da a los puntos dispuestos en el plano-- que se conectan por medio de aristas. Así, aplicando el modelo a la teoría de los seis grados, cada individuo representa un nodo, el cual al conectarse con otro crea un grafo, y este grafo a su vez puede conectarse con otro grafo por medio de la arista que va de un nodo a otro nodo, y así sucesivamente, por lo que las redes van creciendo.

La teoría puede ser aplicada a modo de juego en cualquier ámbito. Por ejemplo, hace unas décadas en

matemático húngaro Paul Erdős, quien murió en 1996. Este renombrado matemático fue elegido como epicentro para el juego, debido al gran número de publicaciones y colaboraciones que realizó. Por lo tanto, en este juego, un matemático tiene una distancia Erdős 1 si elaboró un artículo o colaboración con él, Erdős 2 si publicó con algún matemático con distancia Erdős 1 y así sigue el juego.

Asimismo, los abogados podrían calcular los grados entre ellos y el presidente de la Suprema Corte, los arquitectos, ente ellos y Luis Barragán, los artistas, entre ellos y Francisco



Hollywood se inició el juego de Six Degrees of Kevin Bacon (A seis grados de separación de Kevin Bacon). La dinámica consistió en calcular a cuántos grados de Kevin Bacon se encontraba alguien: un actor tenía distancia Bacon 1 si había participado con Kevin al menos en una película, distancia 2 si había colaborado con un actor o director que hubiera estado a distancia Bacon 1 y así sucesivamente, mediante una pequeña investigación se iban calculando los grados.

Por otro lado, el mundo matemático tiene como referencia al

Toledo. El truco simplemente es analizar entre los conocidos quién tiene probabilidades de conocer a la persona deseada, quién conoce a alguien que conozca a otra persona que tenga probabilidades y así sucesivamente hasta alcanzar la meta.

Evidentemente estas redes son limitadas, pero si se sigue el camino correcto, todos estamos a un paso de conocer a cualquier persona en este mundo. Incluso se podría ocupar para crear una red sólida de amigos que pueda ser beneficiosa en el ámbito profesional. [Ho](#)

# PARA TODOS LOS GUSTOS

Las actividades culturales no son la excepción y también se reinventan para brindar alternativas a aquellos que disfrutan de la cultura.

**CARLOS RAMÍREZ**



## MIDE

Visita el primer Museo Interactivo De Economía del mundo, MIDE. Este museo utiliza juegos y actividades para ayudarte a descubrir cómo funciona el mundo, pues la economía está presente en todos los momentos y decisiones de nuestras vidas.

En 2020 el MIDE recibió el Timbre de Seguridad Turística que otorga la Secretaría de Turismo de la CDMX, así como el Sello Safe Travels, que otorga el Consejo Mundial de Viajes y Turismo. ¡El MIDE es el primer museo en la Ciudad y del país en recibir estos reconocimientos a sus protocolos de seguridad!

¡Ve al MIDE, tu tiempo lo vale!

**Lugar:** Tacuba 17, Centro Histórico, CDMX.




**Horarios:** viernes, sábados y domingos de 10:00 a 18:00 horas

**Costo:** \$95 por persona. Con credencial de estudiante, maestro o INAPAM \$75.

## FESTIVAL INTERNACIONAL CERVANTINO

El festival contará con eventos presenciales y virtuales tanto con boleto como gratuitos. Durante diecinueve días, Guanajuato recibirá a los principales artistas de las más variadas disciplinas del arte, la música, la ópera, el teatro, la danza, las artes plásticas, la literatura y los medios audiovisuales. El Festival Internacional Cervantino es la actividad artística y cultural más importante de México. Venta de Boletos en Ticketmaster.

**Vigencia:** Del 13 al 31 de octubre  
festivalcervantino.gob.mx

 Cervantino  
 cervantino/  
 @cervantino



**Fecha:** Viernes 8:30 p.m., disponibilidad

**Costo:** \$980

<http://boletia.com/eventos/themindreader-online>



Las vacaciones de los niños terminaron y, ya sea presencial o virtual, todos regresan a sus clases. Te presentamos opciones recreativas para que retomes la "nueva normalidad" pero jamás la rutina.

Al igual que las actividades académicas hay opciones para todo: presenciales o virtuales, aquí encontrarás tres opciones, una presencial, una virtual y otra con las dos modalidades. [HQ](#)

## THE MIND READER

Te recomendamos The Mind Reader Online, un impactante *one-man-show* virtual de mentalismo protagonizado por Víctor Castañeda quien reta al sentido común a través de indescifrables sucesos que ocurren, al unísono, en la comodidad de tu hogar, en vivo y transmitido por Zoom.

Para la experiencia, recibirás en tu domicilio una enigmática caja con ciertos objetos a través de los cuales interactuarás en vivo durante el show ¡Vive la experiencia interactiva que está revolucionando los espectáculos online!



MERCADO UN CAMBIANTE

La oferta y demanda de bienes y servicios depende de muchos factores, y por lo tanto cambia constantemente

Durante la pandemia hemos visto cómo, de manera muy rápida, la demanda de algunos productos ha dado muchos giros. Por ejemplo, los cubrebocas y el gel desinfectante se volvieron imprescindibles, por lo que su demanda aumentó



Pasó algo similar a algunos servicios como entrega a domicilio, viveres y comida preparada

Pero también hemos visto el caso contrario: cómo la oferta y demanda de algunos bienes y servicios ha disminuido considerablemente. Por ejemplo, los viajes en avión, las estancias en hoteles y el combustible.



# Protégete con conocimiento económico.

Visita nuestra exposición El impacto de lo invisible.

Ven al MIDE. Es momento.

Museo Interactivo de Economía  
mide.org.mx  
Tacuba 17, Centro Histórico, CDMX.



Preescolar · Primaria · Secundaria · Preparatoria



INSTITUTO FRAY JUAN DE  
**ZUMÁRRAGA**

DESDE 1942



Inscripciones Abiertas

**Haz tu cita ¡Ya!**

☎ 55 8467 8393

Providencia N° 122 Col. Del Valle, Alcaldía Benito Juárez, C.P. 03100, Ciudad de México.