

GUIDE PRATIQUE 2026 · CONÇU POUR LES ACHETEURS PUBLICS

Utiliser l'IA dans vos marchés publics. En restant irréprochable.

Ce que le Code de la commande publique permet, ce qu'il encadre, et comment en tirer parti à chaque étape de la procédure.

Du sourcing à la notification : le cadre juridique en clair, les garde-fous étape par étape, et le système Cortex × Impact³ en mode Public, avec ses six experts dédiés à la commande publique.

LE CADRE

Ce que le droit permet

Les principes de l'article L3 appliqués à l'IA, la confidentialité des offres, le RGPD, l'IA Act et l'échéance Climat d'août 2026.

PAGES 03 · 04

LA PRATIQUE

Étape par étape

Sourcing, DCE, analyse des offres et rapport de présentation : ce que produit le binôme acheteur-IA, et les garde-fous à tenir.

PAGES 05 à 07

LE SYSTÈME

Le mode Public natif

Six experts dédiés à la commande publique, une souveraineté vérifiable et des dispositifs d'achat adaptés pour s'équiper.

PAGES 08 à 12

LA PROCÉDURE, EN UN COUP D'ŒIL

Sourcing
ÉTUDES ·
CARTOGRAPHIE

DCE
→ RC · CCTP · CCAP ·
BPU

**Analyse des
offres**
→ TABLEAU PONDÉRÉ

Rapport
→ PRÉSENTATION ·
NOTIFICATION

CE QUE VIVENT LES ACHETEURS PUBLICS

Plus de procédures, plus d'exigences. Pas plus de moyens.

La commande publique concentre tout ce qui rend la fonction Achats exigeante : un formalisme protecteur mais lourd, des obligations qui s'accumulent, des équipes contraintes. C'est précisément le terrain où une IA bien cadrée rend le plus de temps.

QUATRE RÉALITÉS, DANS TOUTES LES STRUCTURES

COLLECTIVITÉS · ÉTAT · SANTÉ · ENSEIGNEMENT

La charge documentaire	RC, CCTP, CCAP, BPU, DQE, DPGF : chaque consultation mobilise des dizaines d'heures de rédaction, souvent reprises d'un marché à l'autre sans jamais se capitaliser.
L'analyse des offres	Des tableaux pondérés reconstruits à la main à chaque procédure, sous double contrainte : l'égalité de traitement des candidats et la motivation de chaque note.
La pression réglementaire	SPASER, dématérialisation, loi Climat et Résilience : les obligations s'empilent plus vite que les effectifs, avec une échéance majeure en août 2026 sur les considérations environnementales.
Le sourcing sacrifié	Faute de temps, la connaissance du marché fournisseurs reste superficielle : moins de candidats se déclarent, la concurrence s'appauvrit, la performance recule.

LE PIÈGE

Laisser chacun bricoler avec une IA grand public.

C'est déjà le cas dans la plupart des structures : pièces de consultation et parfois offres reçues versées dans des outils sans cadre contractuel. Le secret des affaires, la confidentialité et l'égalité de traitement sont en jeu, sans que personne n'en ait décidé.

NOTRE CONVICTION

L'IA a toute sa place dans la commande publique. À condition d'être cadrée.

Le Code n'interdit pas l'IA : il impose des principes. Un système gouverné (hébergement souverain, traçabilité, supervision humaine) les respecte par conception, et rend enfin du temps aux acheteurs publics.

CE QUE LE DROIT PERMET

Le Code n'interdit pas l'IA. Il impose des principes.

Tout usage de l'IA dans un marché public se juge à l'aune des trois principes fondamentaux de la commande publique, énoncés à l'article L3 du Code. Bien compris, ils ne sont pas un obstacle : ils dessinent le cahier des charges de l'outil qu'il vous faut.

LES TROIS PRINCIPES DE L'ARTICLE L3, APPLIQUÉS À L'IA

QUEL QUE SOIT L'OUTIL, ILS S'IMPOSENT

Liberté d'accès à la commande publique

Les documents produits avec l'IA ne doivent pas restreindre l'accès au marché : spécifications ouvertes, exigences proportionnées, jamais de clause taillée pour un opérateur. La relecture humaine des pièces reste la règle.

Égalité de traitement des candidats

Même information pour tous, mêmes critères appliqués de la même façon à chacun : une analyse assistée par IA doit être homogène entre candidats et traçable, ce qu'un usage individuel et dispersé ne garantit jamais.

Transparence des procédures

Critères annoncés, pondération publiée, notes motivées : l'acheteur doit pouvoir justifier chaque décision devant un candidat évincé ou le juge, avec ou sans IA. La traçabilité du livrable devient votre alliée.

LA RÈGLE QUI RÉSUME TOUT

L'IA prépare, l'acheteur décide : la responsabilité de la procédure reste pleinement la vôtre.

Aucune disposition du Code de la commande publique n'interdit le recours à des outils d'IA. Ce qui s'impose, ce sont les principes ci-dessus, à chaque étape, et la maîtrise de vos données. Les pages suivantes les déclinent en garde-fous concrets.

CE QUE ÇA EXCLUT

L'IA jetable, hors de tout cadre.

Comptes personnels, outils grand public sans contrat, prompts qui embarquent des pièces confidentielles : l'usage existe déjà, mais il est invisible, non traçable et impossible à défendre en cas de recours.

CE QUE ÇA PERMET

L'IA de procédure, documentée.

Un environnement contractualisé, hébergé en Union européenne, cloisonné par organisation, où chaque livrable est sourcé et traçable : l'IA devient un élément de sécurisation de la procédure, pas un risque de plus.

CONFIDENTIALITÉ, RGPD, IA ACT, CLIMAT

Quatre cadres à tenir. Un seul réflexe : la maîtrise.

Au-delà des principes de l'article L3, quatre corpus encadrent concrètement l'usage de l'IA par un acheteur public. Aucun ne l'interdit : tous exigent que l'outil soit contractualisé, hébergé et gouverné.

LES QUATRE CADRES À TENIR

ET LE RÉFLEXE QUI LES COUVRE TOUS : LA MAÎTRISE

Sourcing autorisé	R2111-1 · R2111-2	Les études de marché et les échanges préalables avec les opérateurs sont expressément permis, à condition de ne pas fausser la concurrence : l'IA peut cartographier, benchmarker et préparer, en traçant ce qui est fait.
Confidentialité des offres	SECRET DES AFFAIRES	Candidatures et offres sont couvertes par la confidentialité : elles ne doivent jamais transiter par une IA grand public non contractualisée. Un cadre maîtrisé (hébergement, DPA, cloisonnement) est le prérequis absolu.
RGPD	ARTICLE 28	Les dossiers de candidature contiennent des données personnelles (CV, références, moyens humains) : leur traitement doit rester dans un cadre de sous-traitance documenté, hébergé en Union européenne.
IA Act	RÈGL. (UE) 2024/1689	Usage professionnel d'aide à la production : supervision humaine par conception, traçabilité des livrables et formation des agents publics (littératie IA, article 4) à documenter.

L'ÉCHÉANCE À ANTICIPER

Août 2026 : les considérations environnementales deviennent obligatoires dans vos marchés.

En application de la loi Climat et Résilience, conditions d'exécution et critères d'attribution devront intégrer l'environnement. La triple performance (économique, sociale, environnementale) n'est plus une option : c'est précisément le langage natif de la méthode Impact³.

Synthèse pratique établie en juillet 2026 : elle ne remplace pas l'analyse juridique de votre organisation ni les recommandations de vos services.

ÉTAPE 1 · AVANT LA CONSULTATION

SOURCING & CADRAGE DU BESOIN

Un sourcing enfin digne de ce nom.

Le sourcing est le levier le plus rentable et le plus sacrifié des achats publics. C'est aussi l'étape où l'IA est la plus simple à cadrer : elle travaille sur le marché, pas encore sur les offres.

CE QUE PRODUIT LE BINÔME ACHETEUR-IA

LIVRABLE · EXPERT CORTEX · CE QUE ÇA CHANGE

Étude de marché et cartographie fournisseurs

SHERLOCK

Le paysage fournisseurs structuré en heures plutôt qu'en semaines : acteurs, capacités, implantations, signaux de risque. Plus de candidats identifiés, plus de concurrence réelle.

Benchmark et références de prix

FREYA

Comparables, ordres de grandeur et pratiques du marché consolidés pour objectiver l'estimation du besoin et sécuriser le budget de l'opération.

Cadrage du besoin public

BÉRÉNICE

Le besoin formalisé en langage commande publique : périmètre, exigences fonctionnelles, allotissement envisagé, points de vigilance. La base d'un DCE qui ne s'écrit pas deux fois.

Données de l'achat

GUSTAVE

Historiques de consommation, dépenses et exécution des marchés précédents lus et synthétisés : l'estimation s'appuie sur vos chiffres, pas sur des impressions.

Sourcer plus, sans fausser la concurrence.

LES GARDE-FOUS CCP

Tracer les échanges avec les opérateurs, partager l'information utile à tous les candidats au stade de la consultation, et ne jamais laisser une solution rencontrée préfigurer le cahier des charges : le sourcing outillé s'exerce dans le cadre des articles R2111-1 et R2111-2.

AVANT

Le sourcing, variable d'ajustement.

Premier sacrifié quand le calendrier se tend : on relance les titulaires connus, la concurrence s'érode marché après marché.

APRÈS

Le sourcing, réflexe systématique.

Quelques heures suffisent : chaque consultation part d'une vraie connaissance du marché, documentée et réutilisable pour la suivante.

ÉTAPE 2 · LA CONSULTATION

RC · CCTP · CCAP · BPU/DQE/DPGF

Le DCE en jours. Pas en semaines.

C'est la charge la plus lourde et la plus répétitive de la commande publique. Cinq experts se relaient sur vos trames et vos clauses types pour produire un dossier cohérent d'un bout à l'autre, que vous relisez au lieu de le rédiger.

LES PIÈCES DE LA CONSULTATION, EXPERT PAR EXPERT

VOS TRAMES ET CLAUSES TYPES RESTENT LA MATRICE

Règlement de la consultation	CLOVIS	RC structuré sur vos trames : conditions de participation, critères et pondérations, modalités de remise. Cohérent avec le reste du dossier, du premier coup.
CCTP	CÉLESTIN	Les spécifications techniques rédigées à partir du cadrage du besoin, en exigences fonctionnelles et ouvertes : le fond vient de vous, la mise en forme ne vous coûte plus rien.
CCAP	OCTAVE	Les clauses administratives assemblées depuis vos clauses types : pénalités, révision, exécution, RSE. Rien d'inventé : ce qui manque est signalé, jamais comblé en silence.
BPU · DQE · DPGF	ARMAND	Les cadres de prix générés et cohérents entre eux et avec le CCTP : la source classique d'allers-retours et d'erreurs matérielles disparaît.
Procédure et jalons	PRUDENCE	Le déroulé de la procédure cadré : seuils, délais, publicité, jalons de validation. Le calendrier de la consultation se pilote au lieu de se subir.

Des pièces générées, jamais des pièces non relues.

LES GARDE-FOUS CCP

Spécifications non discriminatoires et proportionnées, relecture humaine systématique avant publication, hypothèses signalées comme telles : l'IA fait gagner le temps de rédaction, pas celui du contrôle. La signature reste la vôtre.

Analyser vite. Motiver juste.

L'analyse des offres concentre le risque juridique de la procédure. C'est justement là qu'un système traçable apporte le plus : un comparatif homogène, des courriers rigoureux et un rapport de présentation qui s'assemble au lieu de s'improviser.

DE LA RÉCEPTION DES OFFRES À LA NOTIFICATION

L'IA NORMALISE ET PRÉPARE, L'ACHETEUR NOTE

Tableau d'analyse pondéré	HERCULE · ACHILLE	Offres consolidées, notes normalisées critère par critère, coût complet éclairé : un comparatif homogène entre candidats, appliqué de la même façon à chacun, prêt pour votre notation.
Courriers aux candidats	MAZARIN	Demandes de précisions, courriers de rejet motivés, information des candidats évincés : des courriers rigoureux et diplomates, alignés sur l'analyse.
Rapport de présentation	COLOMB	La synthèse du dossier assemblée depuis les pièces de la procédure : déroulé, analyse, motivation du choix. Le document se construit au fil du marché au lieu de s'écrire la veille.
Négociation, quand la procédure le permet	HECTOR	Préparation des points de négociation autorisés par votre procédure : leviers, arguments et limites, documentés avant la séance.

Chaque note reste motivée par vous.

LES GARDE-FOUS CCP

L'égalité de traitement exige une grille appliquée de façon homogène, la transparence exige des notes justifiables : l'IA prépare le comparatif et la matière, l'acheteur arrête les notes et signe la motivation. Jamais de note générée sans validation humaine.

LE BÉNÉFICE CACHÉ

Un dossier défendable en cas de recours.

Traçabilité des analyses, homogénéité entre candidats, motivations construites au fil de la procédure : ce qui protège le candidat protège aussi l'acheteur.

LE RÉSULTAT

Des semaines rendues à chaque consultation.

Du sourcing au rapport de présentation, le temps de production se compte en jours : le temps gagné retourne à l'analyse, à la négociation et aux fournisseurs.

CORTEX × IMPACT³ · FILTRE PRIVÉ / PUBLIC

Un mode Public natif. Pas un habillage.

Dans Cortex × Impact³, le mode du projet se choisit à sa création : la terminologie, les obligations et les experts basculent en commande publique, pendant que le pilotage (phases, jalons, indicateurs) reste celui de la méthode.

CE QUI BASCULE QUAND LE PROJET EST EN MODE PUBLIC

CHOISI À LA CRÉATION DU PROJET, FIGÉ ENSUITE

La terminologie

Consultation, candidat, opérateur économique, notification : tout le système parle commande publique, des écrans aux livrables.

Les pièces

RC, CCTP, CCAP, BPU, DQE, DPGF : les livrables attendus à chaque phase sont ceux de votre procédure, pas des équivalents privés rhabillés.

Les experts

Prudence (procédure), **Bérénice** (cadrage du besoin), **Clovis** (RC), **Célestin** (CCTP), **Octave** (CCAP), **Armand** (BPU, DQE, DPGF) : six experts dédiés, épaulés par toute l'équipe transverse.

La procédure encadrée

Jalons, validations et délais alignés sur votre procédure : le projet suit votre gouvernance, du lancement à la notification, avec la même traçabilité de bout en bout.

La triple performance

Gains, risques et RSE suivis au fil du marché : de quoi documenter votre SPASER et anticiper l'échéance Climat d'août 2026 sans reporting supplémentaire.

CE QUI TRANCHE

80+ experts sous un seul point d'entrée, dont six dédiés à la commande publique.

Le mode Public n'est pas un habillage commercial : c'est un attribut du projet, posé à la création, qui bascule la terminologie, les obligations et les experts. Les phases de pilotage, elles, restent les mêmes : c'est la méthode Impact³.

VOS DONNÉES, VOS OFFRES, VOTRE PROCÉDURE

Souverain par construction. Vérifiable en temps réel.

Dans la commande publique, la confidentialité des offres et la souveraineté des données ne sont pas négociables. La chaîne technique de Cortex x Impact³ est construite en conséquence, et chaque affirmation renvoie à une preuve consultable.

CONFORMITÉ ET ÉLÉMENTS DE PREUVE

ÉTAT EXACT, SANS SURVENDRE

Hébergement · OVHcloud	UE / FRANCE	ISO 27001/27017/27018/27701, HDS et SecNumCloud selon les offres : la chaîne applicative est hébergée en Union européenne, chez un acteur français.
Swott · RGPD	CONFORME	Rôles, sécurité, confidentialité, droits des personnes. DPA disponible selon le périmètre contractuel : votre organisation reste responsable de traitement, Swott sous-traitant.
Swott · Trust Center	ACTIF (VANTA)	Posture de sécurité en temps réel, monitoring continu des contrôles, accès aux justificatifs : votre DSI vérifie par elle-même.
Swott · ISO/IEC 27001	EN COURS	Démarche prête à l'audit. Audit de certification prévu en septembre 2026.
Backend · Supabase	UE	SOC 2 Type II, RGPD, chiffrement au repos et en transit. Logs conservés 60 jours au plus. DPA disponible.
Couche IA · Anthropic	ATTESTÉE	SOC 2 Type II et ISO 27001:2022. Pas d'entraînement sur les données API, option Zero Data Retention, DPA proposé.

Charte sécurité, DPA et questionnaires : le dossier de preuve se transmet tel quel.

POUR VOS DOSSIERS

Cloisonnement par organisation, chiffrement en transit (TLS 1.2+) et au repos, accès par rôles, traçabilité des actions sensibles, export et suppression sur demande. Votre DSI, votre RSSI et votre DPO disposent d'un pack de validation dédié, disponible sur swott.fr.

— ET CONCRÈTEMENT, POUR VOUS ÉQUIPER ?

S'équiper sans procédure lourde. C'est aussi prévu par le Code.

Tester puis adopter une solution innovante ne condamne pas à six mois de procédure : plusieurs dispositifs du Code permettent d'avancer vite, en restant parfaitement réguliers.

TROIS DISPOSITIFS À CONNAÎTRE

À VALIDER AVEC VOTRE SERVICE JURIDIQUE

L'achat innovant	R2122-9-1	Le Code permet de contracter sans publicité ni mise en concurrence préalables pour les achats de solutions innovantes jusqu'à 100 000 € HT. Cortex x Impact ³ est Lauréat Or des Trophées des Achats 2026, catégorie Solution innovante de l'année.
Les marchés de faible montant	SEUIL 40 000 € HT	En dessous du seuil de dispense, la démonstration puis le pilote s'engagent sans procédure lourde : un pilote type (une dizaine d'utilisateurs, deux mois) reste très en deçà.
La preuve avant l'engagement	NOTRE PARCOURS	Démonstration gratuite sur l'un de vos dossiers réels, sous NDA, puis pilote cadré à 290 € par mois et par utilisateur : des résultats mesurables conditionnent chaque étape suivante.

LE PARCOURS, EN TROIS ÉTAPES

GO / NO-GO À CHAQUE ÉTAPE

01 Démo sur cas réel GRATUIT · SOUS NDA Cortex x Impact ³ démontré sur l'une de vos consultations, avec vos données : livrables réels, sans engagement.	02 Pilote cadré 290 € / MOIS / UTILISATEUR La valeur validée en conditions réelles sur un périmètre maîtrisé, avec bilan chiffré à l'appui de votre dossier.	03 Déploiement SUR MESURE · DÉGRESSIF Élargissement au service, à la direction ou au groupement, au rythme de vos équipes et de vos procédures.
--	--	---

CE QUI TRANCHE

La conformité de l'outil se prouve pendant que sa valeur se démontre.

LES RÉPONSES PRÊTES À L'EMPLOI

Huit objections, huit réponses courtes.

Les mêmes questions reviennent dans toutes les structures publiques. Voici les réponses factuelles, à reprendre telles quelles en réunion de service ou en commission.

« Le Code m'interdit d'utiliser l'IA. »	Non : aucun texte ne l'interdit. Ce sont les principes de l'article L3 (liberté d'accès, égalité de traitement, transparence) qui s'imposent, à l'outil comme à l'acheteur.
« Je ne peux pas verser les offres dans un outil. »	Pas dans un outil grand public non contractualisé, en effet. Dans un cadre maîtrisé (hébergement UE/France, DPA, cloisonnement, traçabilité), c'est précisément ce qui devient possible.
« L'IA va noter à ma place. »	Jamais : elle consolide, normalise et prépare le comparatif. La note et sa motivation restent les vôtres, et aucune note n'existe sans validation humaine.
« Une pièce générée peut être discriminatoire. »	C'est pourquoi vos trames restent la matrice, les hypothèses sont signalées comme telles et la relecture humaine précède toute publication : l'IA rédige, elle ne publie pas.
« Un candidat évincé attaquera l'usage de l'IA. »	Ce qui se juge, c'est la procédure : critères annoncés, analyse homogène, notes motivées. La traçabilité du système renforce précisément votre dossier.
« Ma DSI et mon DPO ne valideront jamais. »	Un pack de validation leur est dédié (architecture, sécurité, RGPD, IA Act, preuves) : disponible sur swott.fr, il se transmet tel quel.
« Nous n'avons ni le budget ni le temps d'un grand compte. »	Pilote à 290 € par mois et par utilisateur, dispositifs d'achat adaptés (achat innovant, faible montant) : la marche d'entrée est basse, volontairement.
« Encore un outil à déployer. »	Aucune installation, aucune intégration au démarrage : un navigateur suffit, le système travaille sur vos extractions et vos trames.

LA RÈGLE D'OR

Ne débattiez pas dans l'abstrait : faites la démonstration sur l'une de vos consultations, sous NDA.

UNE CONSULTATION, QUINZE JOURS

La meilleure réponse : une démonstration sur vos pièces.

Le guide pose le cadre, la démonstration apporte la preuve : choisissez une consultation, nous montrons ce que le binôme acheteur-IA en fait, pendant que vos fonctions support valident le dossier.

01 Choisissez la consultation JOUR 1 Une consultation représentative, à venir ou récente : c'est elle qui servira de terrain de démonstration, sous NDA.	02 Associez vos fonctions support SEMAINE 1 DSI, DPO, juridique : transmettez-leur le pack de validation et mettez-les en direct avec nous. Nous répondons, preuves à l'appui.	03 Jugez sur pièces SEMAINE 2 Atelier de cadrage d'une heure, puis production en direct : cartographie, pièces du DCE, tableau d'analyse, sur vos données.
--	--	--

CE QUE VOUS REPARTEZ AVEC, DÈS LA DÉMO

SANS ENGAGEMENT

Des livrables réels	Les documents produits pendant la démonstration sur votre consultation restent chez vous, avec l'estimation du temps rendu à votre équipe.
Le dossier de conformité	Charte sécurité, éléments RGPD et positionnement IA Act : de quoi instruire votre dossier interne sans attendre.
Un avis honnête	Si votre contexte ne s'y prête pas, nous vous le disons : la preuve avant l'engagement vaut dans les deux sens.

Planifier la démonstration

swott.fr · +33 5 82 88 03 05

GRATUIT · SOUS NDA · SANS ENGAGEMENT · RÉPONSE SOUS 24 H OUVRÉES

Simplifier la complexité pour libérer votre performance Achats.



[Demander une démonstration sur l'une de vos consultations](#)

www.swott.fr · +33 5 82 88 03 05

LA FRENCH TECH

ENTREPRISE À MISSION

COMMUNAUTÉ DU COQ VERT